

# Assemblée générale ordinaire

Attijariwafa bank

11 juin 2024

---

Communication Financière

# 2024



التجاري وفا بنك  
Attijariwafa bank

Croire en vous

# Assemblée Générale Ordinaire

# Déroulée de l'Assemblée Générale Ordinaire

- Ouverture de séance par le Président et constitution du bureau
- Lecture de l'ordre du jour de l'Assemblée Générale Ordinaire
- Présentation d'une synthèse du rapport d'activité 2023
- Lecture des rapports généraux et du rapport spécial des CAC
- Lecture de la proposition d'affectation du résultat
- Débat
- Lecture des résolutions et vote de l'Assemblée Générale

# Ordre du jour

- Lecture des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes et approbation des comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2023
- Approbation des conventions visées à l'article 56 et suivants de la loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée.
- Affectation du bénéfice réalisé au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2023.
- Quitus aux administrateurs et décharge aux Commissaires aux comptes
- Fixation des jetons de présence alloués au Conseil d'Administration
- Autorisation d'émission d'obligations pour un montant nominal maximum de 10 milliards de dirhams.
- Délégation de pouvoirs au Conseil d'Administration à l'effet (i) de procéder à cette émission d'obligations en une ou plusieurs fois et (ii) d'arrêter les termes et conditions de cet emprunt obligataire.
- Nomination de deux Administrateurs indépendants.
- Renouvellement du mandat d'un Administrateur.
- Pouvoirs en vue des formalités légales
- Questions diverses

## Présentation d'une synthèse du rapport d'activité 2023



*Conjoncture macro-économique dans les pays de présence d'Attijariwafa bank*

*Liquidité, ratios prudentiels et performance financière*

## Conjoncture macro-économique au Maroc et principaux indicateurs

Principaux indicateurs	2019	2020	2021	2022	2023	2024 <sup>P</sup>
Croissance du PIB (%)	2,9	-7,2	8,0	1,3	2,9	3,2
<i>PIB non-agricole (%)</i>	<i>4,0</i>	<i>-6,9</i>	<i>6,6</i>	<i>3,1</i>	<i>2,7</i>	<i>3,2</i>
<i>PIB agricole (%)</i>	<i>-5,0</i>	<i>-8,1</i>	<i>17,8</i>	<i>-12,7</i>	<i>6,7</i>	<i>2,7</i>
Consommation des ménages (%)	2,2	-5,6	6,9	-0,7	1,3	2,1
Exportations B&S (%)	4,2	-15,9	18,7	39,0	5,3	4,9
Importations B&S (%)	1,2	-16,5	22,6	38,2	-0,1	5,0
Balance compte courant (%PIB)	-3,4	-1,4	-2,3	-3,5	0,1	-0,4
Réserves Internationales Nettes (mois d'importations)	5,8	7,8	6,1	5,7	6,0	6,0
Déficit budgétaire (%PIB)	-4,1	-7,1	-5,5	-5,2	-4,7	-4,5
Endettement du Trésor (%PIB)	65,0	76,4	69,5	71,6	69,7	69,6

Bank Al-Maghrib et Haut-Commissariat au Plan (HCP)

(P) : Projection

## ■ Forte résilience des réserves de change

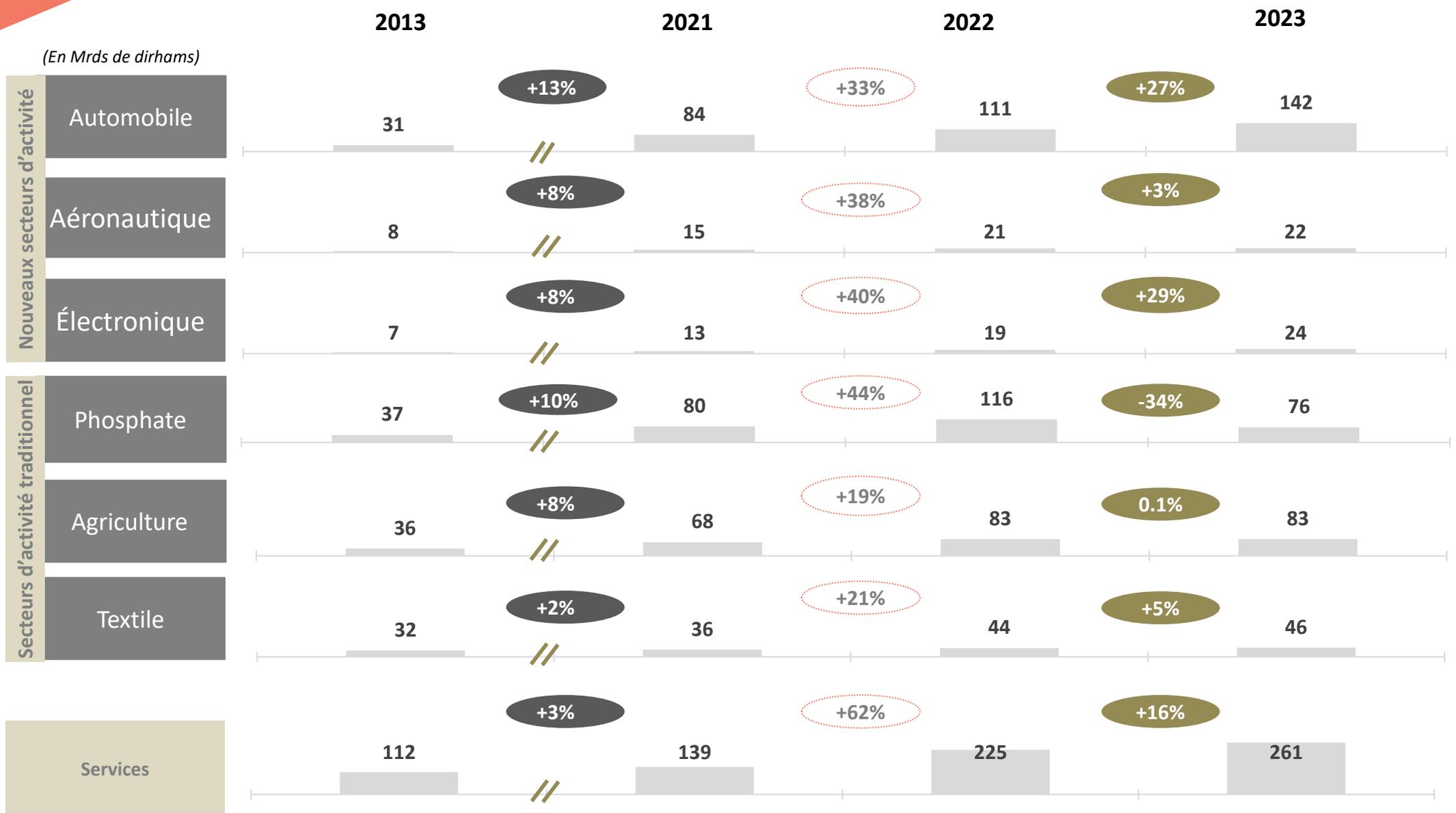
(En Mrds de dirhams)	2019	2020	2021	2022	Var. (%) 21/22	2023	Var. (%) 22/23
Importations	527,5	438,3	540,0	<b>749,4</b>	<b>+38,8%</b>	<b>748,6</b>	<b>-0,1%</b>
<i>Importations hors énergies</i>	451,2	388,4	464,2	596,2	+28,4%	626,6	<b>+5,1%</b>
Exportations	344,8	318,7	423,6	<b>596,0</b>	<b>+40,7%</b>	<b>627,8</b>	+5,3%
<i>Exportations hors énergies</i>	295,9	267,8	343,3	480,6	+40,0%	551,6	<b>+14,8%</b>
Tourisme	78,8	36,5	34,3	93,6	+172,9%	104,6	<b>+11,7%</b>
Transferts MRE	64,8	68,2	93,7	110,7	+18,1%	115,2	<b>+4,0%</b>
IDE	33,9	27,5	31,9	39,6	+24,1%	32,5	-17,8% <i>-6.1% hors éléments non récurrents</i>

### Réserves de change en USD Mrds



	2013	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Balance des comptes courant (% PIB)	-7.6%	-4.4%	-3.6%	-5.5%	-3.4%	-1.4%	-2.3%	-3.5%	0.1%

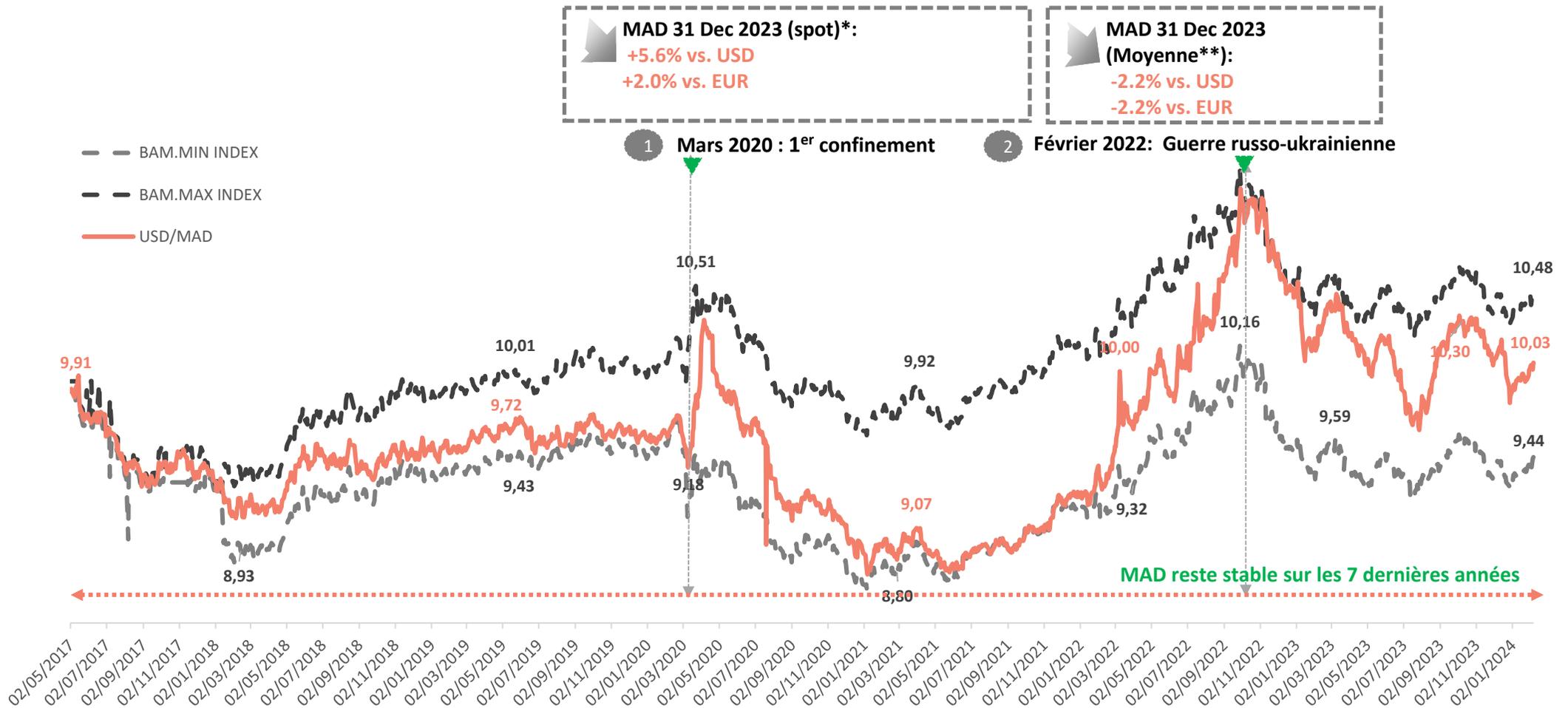
## ■ Secteurs nouveaux et traditionnels orientés vers l'exportation



- % TCAM 2013-2021
- % Variation 2021-2022
- % Variation 2022-2023

# Evolution des taux de change entre 2017 et 2023

- **Janvier 2018** : Mise en place d'un régime de change flexible avec une bande horizontale ajustable (+/- 2,5%) à l'intérieur de laquelle le MAD peut fluctuer librement en fonction de la loi de l'offre et de la demande sur le marché interbancaire.
- **Mars 2020**: Élargissement de la marge de fluctuation du dirham de +/- 2,5 % à +/- 5,0 % par rapport à un taux central fixé par BAM



(\*) Variation annuelle du cours de clôture,

(\*\*) Moyenne quotidienne du cours de change sur la période

Source : BAM

## ■ Déficit budgétaire de 5% entre 2022 et 2023

2023/2022

➔ +5,4% des recettes fiscales

➔ +41,1% des recettes non-fiscales

➔ +24,2% des investiss. publics

2024/2023<sup>F</sup>

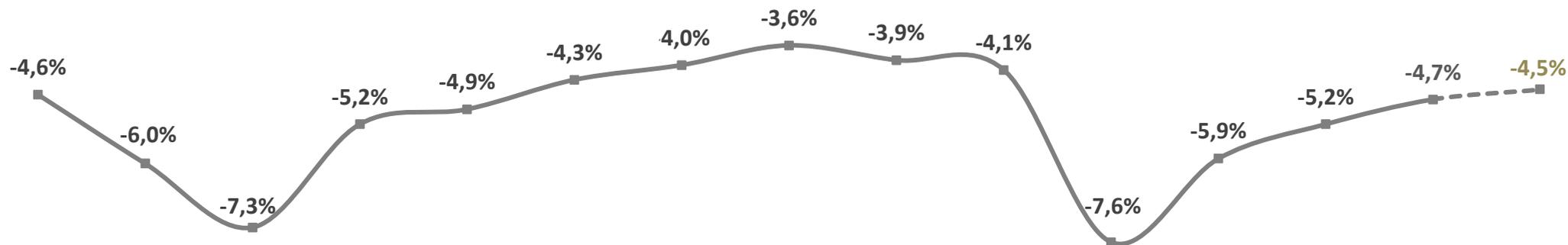
(Loi de Finances 2024)

➔ +4,2% des recettes fiscales

➔ +20,5% des recettes non-fiscales

➔ +11,4% des investiss. publics

### Déficit budgétaire entre 2011 to 2024 (en % PIB)



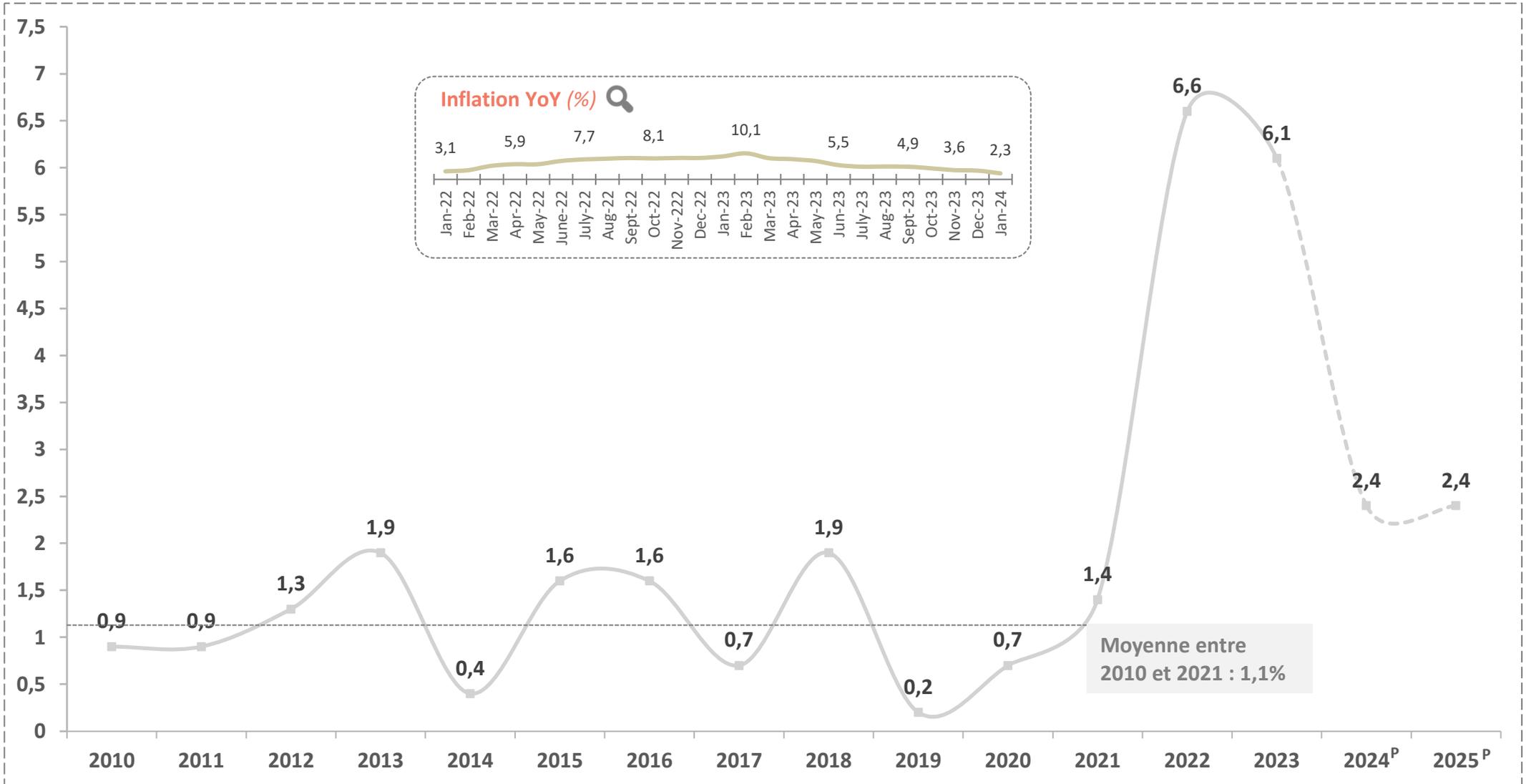
### Dettes du Trésor (en % PIB)



Source : Ministère marocain de l'économie et des finances

# Conjoncture macro-économique au Maroc et principaux indicateurs

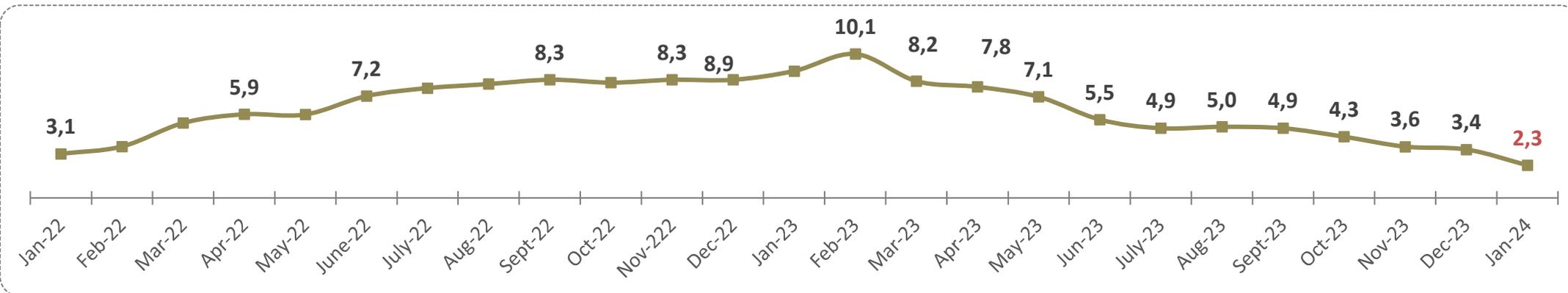
## Inflation en moyenne annuelle (%)



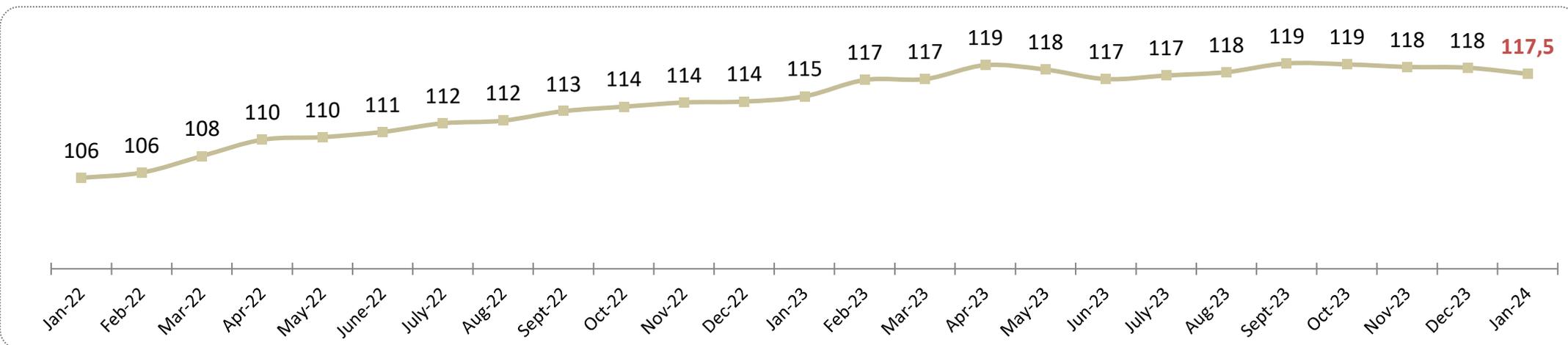
Source : Bank Al-Maghreb

# Conjoncture macro-économique au Maroc et principaux indicateurs

## Inflation YoY (%)



## Indice des prix à la consommation



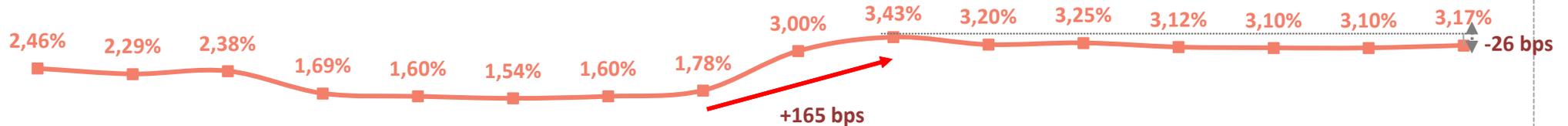
Source : HCP

## Évolution des taux obligataires souverains entre 2018 et 2023

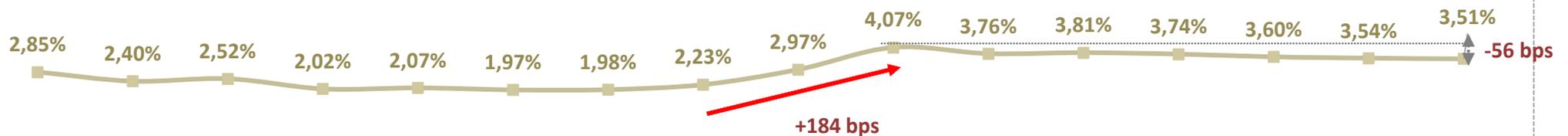
- **-75 bps** du taux directeur en 2020
- **+ 150 bps à 3%** (entre **septembre** et **mars 2023**)
- Réserves obligatoires de **0%** des dépôts vs. **2%** auparavant depuis début de la crise Covid-19

2018 2019 Mar-20 June-20 2020 June-21 2021 June-22 2022 Feb-23 June-23 Sept-23 Oct-23 Nov-23 Dec-23 Jan-24

1 an



5 ans



10 ans

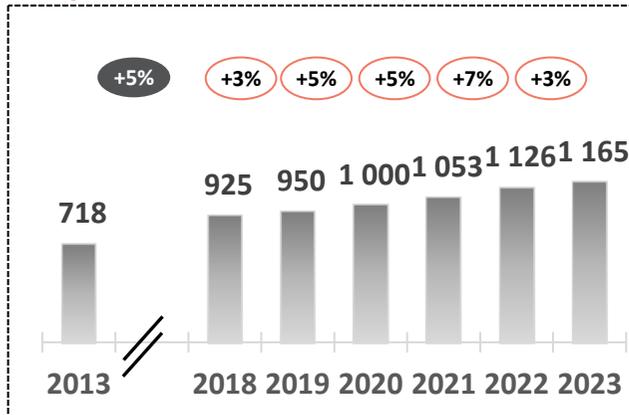


# Secteur bancaire marocain

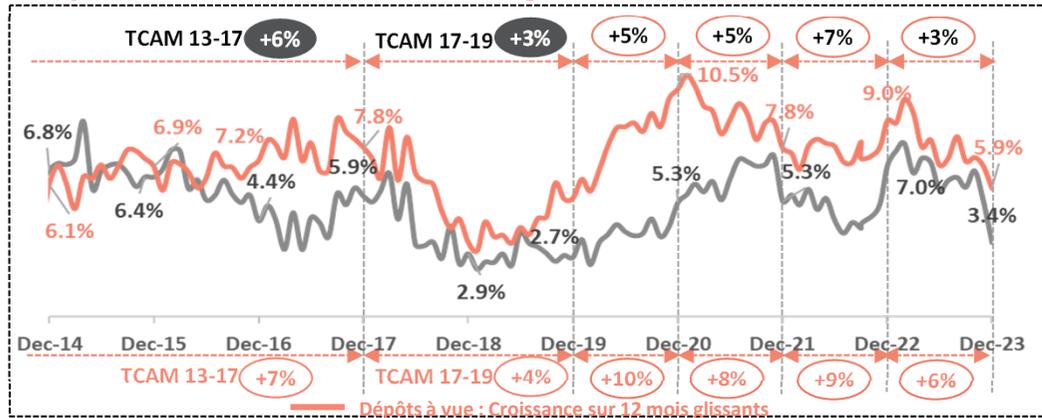
## Croissance en glissement annuel

— Croissance en glissement annuel  
 ● X% TCAM  
 ○ X% Variation annuelle

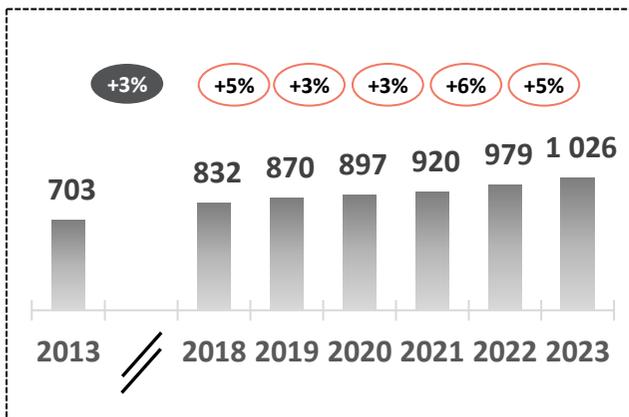
### Dépôts (En milliards DH )



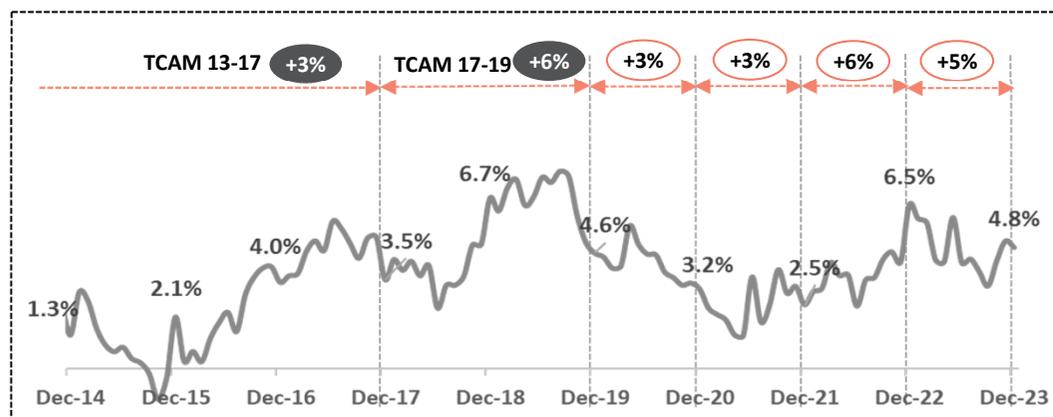
### Dépôts : Croissance sur 12 mois glissants



### Crédits (En milliards DH )



### Crédits à l'économie : Croissance sur 12 mois glissants

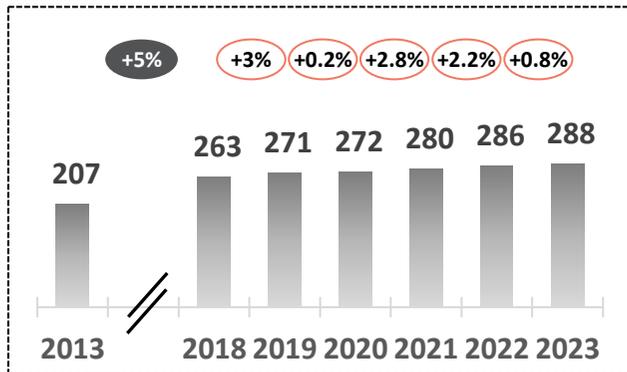


# Secteur bancaire marocain

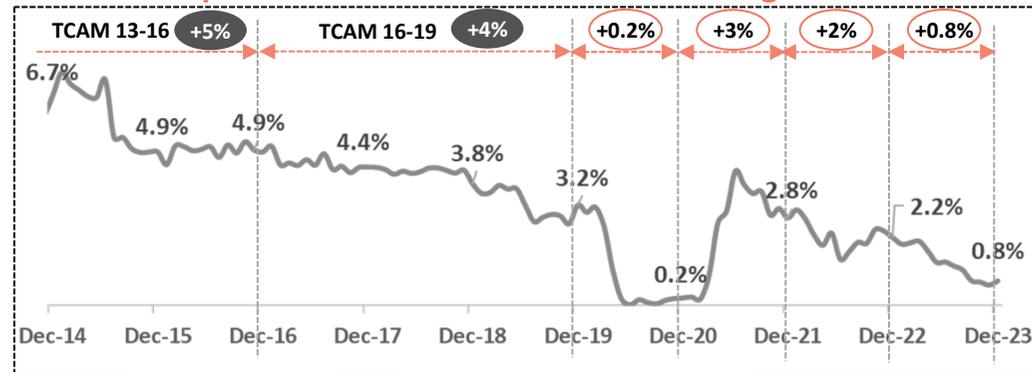
## Croissance en glissement annuel

— Variation en glissement annuelle  
 ● X% TCAM  
 ○ X% +/-

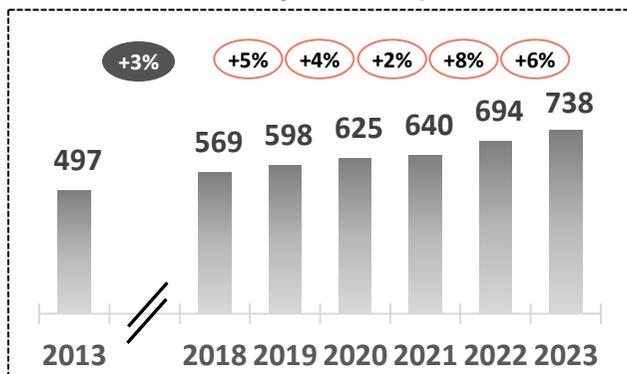
Crédits aux particuliers <sup>(1)</sup> (En milliards DH)



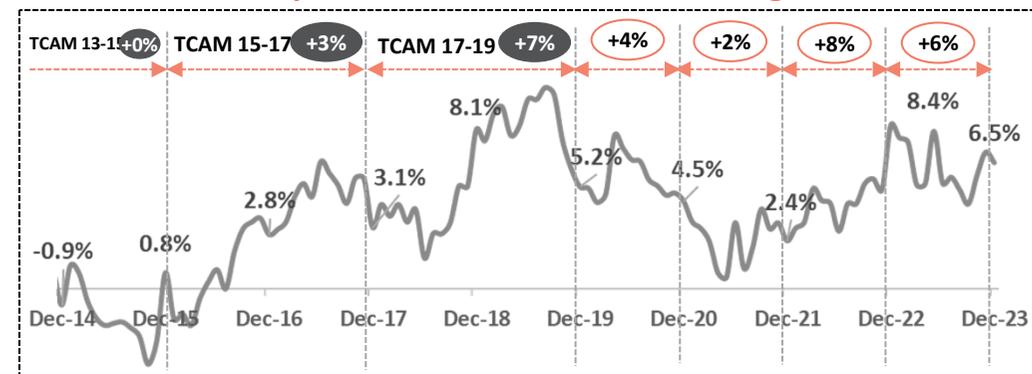
Crédits aux particuliers : Croissance sur 12 mois glissants



Crédits aux entreprises <sup>(2)</sup> (En milliards DH)



Crédits aux entreprises : Croissance sur 12 mois glissants



(1) Crédits aux particuliers: crédits consommation y compris comptes chèques débiteurs + crédits immobiliers acquéreurs

(2) Crédits aux entreprises: créances sur sociétés financement + crédits équipement + crédits trésorerie y compris comptes courants débiteurs + crédits

# Secteur bancaire marocain

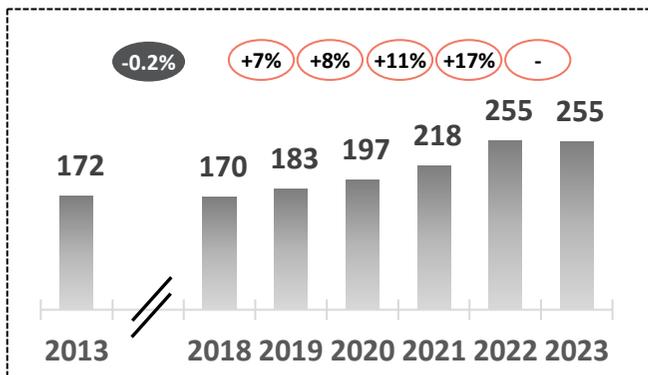
## Croissance en glissement annuel

— Variation en glissement annuelle

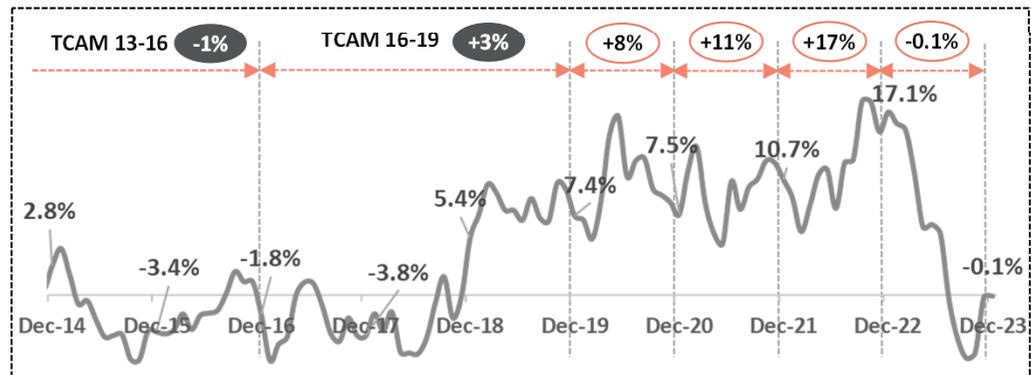
X% TCAM

X% +/-

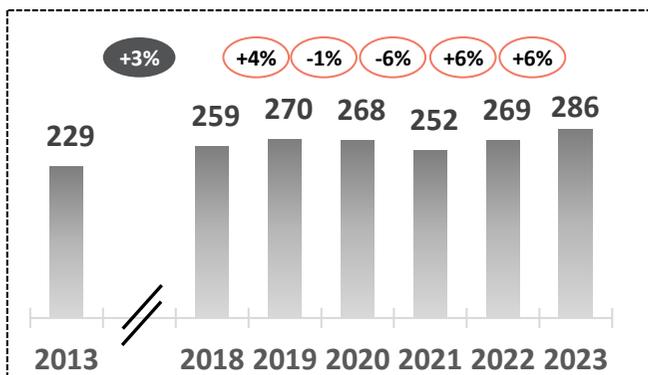
### Crédits de trésorerie (En milliards de DH)



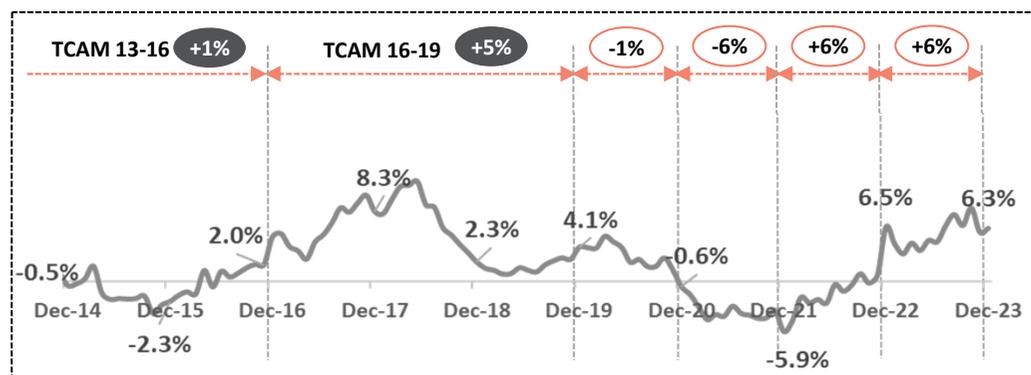
### Crédits de trésorerie : Croissance sur 12 mois glissants



### Crédits d'investissements (En milliards de DH)



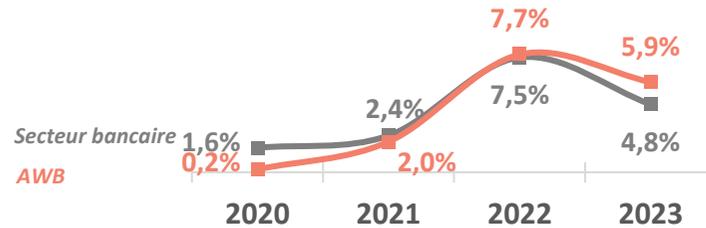
### Crédits d'investissements: Croissance sur 12 mois glissants



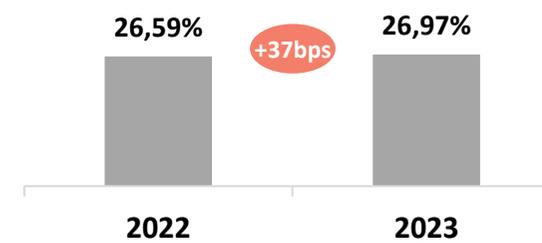
## ■ Secteur bancaire marocain Part de marché des crédits et des dépôts d'Attijariwafa bank

### Crédits

YoY croissance des crédits (%)

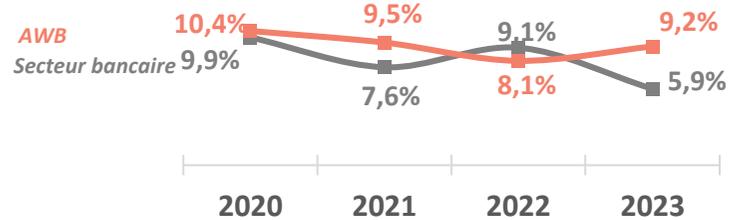


Part de marché des crédits d'AWB

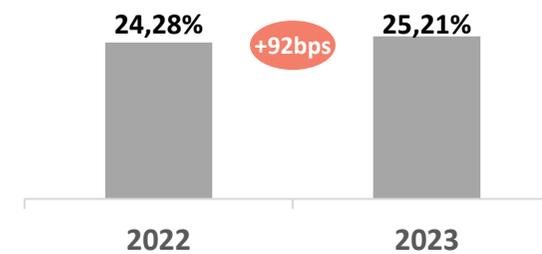


### Dépôts

YoY croissance des dépôts non rémunérés (%)



Part de marché des dépôts d'AWB



Part de marché des dépôts non rémunérés d'AWB



# Principaux facteurs de croissance des crédits entre 2024 et 2030



Investissement total de **900-1 300 mrd\$ Dhs**



Organisation de la coupe d'Afrique et de la coupe du monde 2025-2030

- Construction d'un grand stade à Benslimane entre **2025-2028**.
- Modernisation des **6 stades existants** entre **2024-2028**.
- Renforcement du réseau de **transport, d'hébergement** et de **communications numériques**, y compris la **transition vers la 5G**.



Transition énergétique et gestion du stress hydrique

- Production d'électricité** avec une part majoritaire d'**énergies renouvelables**, de **40 % à 52 % d'ici 2030**.
- +8 stations de dessalement** d'ici **2030**, avec une capacité totale de **1,3 milliard de mètres cubes d'eau traitée par an**.
- Lancement de l'**offre d'hydrogène vert au Maroc**.
- 5 projets éoliens** pour réduire l'**empreinte carbone de l'industrie nationale du phosphate**, **31 projets solaires photovoltaïques**.
- Xlinks Morocco-UK Power Project** : installation de production d'électricité entièrement alimentée par l'**énergie solaire et éolienne combinée à une installation de stockage par batterie**.



Développement des infrastructures

- Construction de la **voie express Tiznit-Laâyoune** et **élargissement de la route Laâyoune-Dakhla (1 055 km)**
- Liaison routière** avec le **nouveau port de Nador West Med (104 km)**
- Construction du port de Dakhla Atlantique (1 650 hectares)**
- Réseau de trains à grande vitesse** vers les villes de **Marrakech et d'Agadir**.



Reconstruction des zones touchées par le tremblement de terre d'AL HOUAZ

- Reconstruction des logements** et mise à niveau des **infrastructures touchées par le tremblement de terre**.
- Développement des **provinces du Haut Atlas**.



Projets industriels

- Production de **batteries pour véhicules électriques ( Jorf Lasfar Factory - Gotion High-Tech Gigafactory ..)**
- +150 avions** à l'horizon 2037 ( Plan d'investissement de Royal Air Maroc ).
- Transition numérique** dans toutes les administrations et institutions publiques (**Stratégie Maroc Digital 2030**)



Tourisme

- Feuille de route pour le secteur du tourisme 2023-2026** (développement du parc national du Souss-Massa, augmentation de la capacité aérienne...).
- 26 millions de touristes en 2030 (14,5 millions à fin décembre 2023)**.
- Augmentation de la capacité d'accueil de 300 000 lits à 340 000 lits d'ici 2026**.

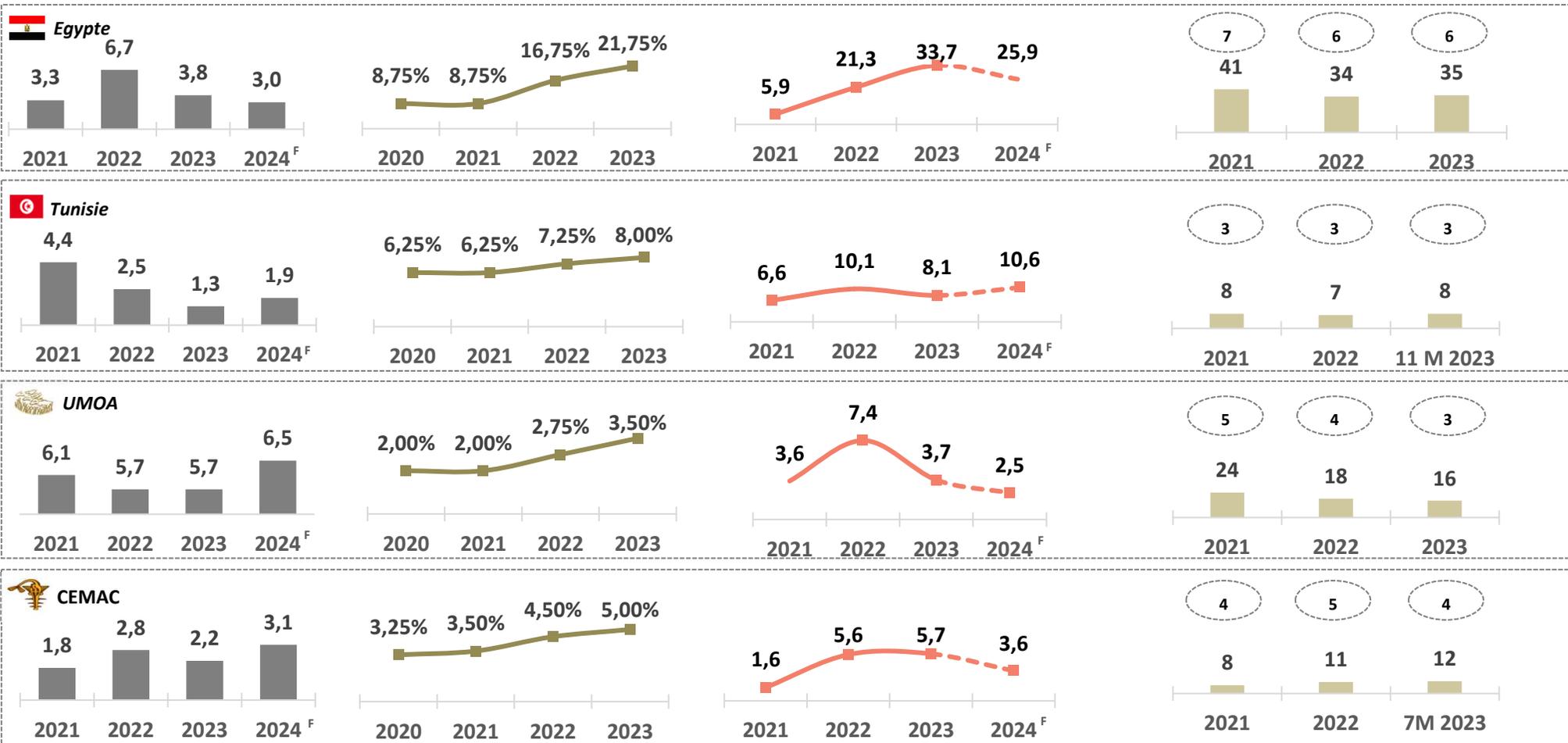
# Environnement macroéconomique dans les principaux pays de présence d'AWB

Croissance du PIB reel (%)

Taux directeur

Taux d'inflation (%)

Réserves internationales nettes (milliards d'USD)



(x) Mois d'importations

Sources : Banques centrales ; FMI (Maj d'octobre 2023)

# La politique monétaire dans les principales régions de présence AWB

Politique monétaire				Variation entre 2022- 2023
Principaux pays de présence	2020-2021	2022	2023	
 <b>Maroc</b>	↓ -75 pbs à 1.50% • -25 pbs en mars 2020 • -50 pbs en juin 2020	↑ +100 pbs à 2.50% • +50 pbs en septembre • +50 pbs en décembre	↑ +50 pbs à 3.00% • +50 pbs en mars	$\Sigma$ +150pbs
 <b>Tunisie</b>	↓ -150 pbs à 6.25% • -100 pbs en mars 2020 • -50 pbs en octobre 2020	↑ +100 pbs à 7.25% • +75 pbs en mai • +25 pbs en octobre	↑ +75 pbs à 8.00% • +75 pbs en janvier	$\Sigma$ +175pbs
 <b>Egypte</b>	↓ -400 pbs à 8.75% • -300 pbs en mars 2020 • -50 pbs en septembre 2020 • -50 pbs en novembre 2020	↑ +800 pbs à 16.75% • +100 pbs en mars • +200 pbs en mai • +200 pbs en octobre • +300 pbs en décembre	↑ +500 pbs à 21.75% • +200 pbs en mars • +100 pbs en août • +200 pbs en février 2024	$\Sigma$ +1300pbs
<b>UMOA<sup>(1)</sup></b>	↓ -50 pbs à 2.00%	↑ +75 pbs à 2.75% • +25 pbs en juin • +25 pbs en septembre • +25 pbs en décembre	↑ +75 pbs à 3.50% • +25 pbs en mars • +50 pbs en décembre	$\Sigma$ +150pbs
<b>CEMAC<sup>(2)</sup></b>	↓ -25 pbs à 3.25%	↑ +125 pbs à 4.50% • +25 pbs en décembre 2021 • +50 pbs en mars • +50 pbs en décembre	↑ +50 pbs à 5.00% • +50 pbs en mars	$\Sigma$ +175pbs

(1) UMOA: Senegal, Burkina Faso, Mali, Côte d'Ivoire, Bénin, Niger, Togo et Guinée-Bissau.

(2) CEMAC: Cameroun, Congo, Gabon, Guinée équatoriale, République centrafricaine et Tchad

Sources : Banques centrales

Présentation d'une synthèse du rapport d'activité 2023

*Conjoncture macro-économique dans les pays de présence d'Attijariwafa bank*



*Liquidité, ratios prudentiels et performance financière*

## Attijariwafa bank (social)

Part dans le RNPG en 2023	<b>51,3%</b>
Evolution de la contribution au RNPG	<b>+38,6%</b>

### Résultats sociaux au 31 décembre 2023

(En millions de DH)	Déc-23	(%)
<b>Produit net bancaire</b>	<b>15 365</b>	<b>+14,0%</b>
Marge d'intérêt	9 718	+11,4%
Marge sur commissions	2 384	+10,8%
Résultat des opérations de marché	2 892	+42,4%
Divers autres produits bancaires	2 112	+3,7%
Diverses autres charges bancaires	1 738	+12,9%
<b>Charges générales d'exploitation</b>	<b>5 108</b>	<b>+5,3%</b>
Résultat brut d'exploitation	9 828	+23,3%
Dotations nettes des reprises aux provisions et autres provisions	-2 006	+23,1%
<b>Résultat net</b>	<b>5 146</b>	<b>+21,5%</b>

RoaA : Résultat net / Moyenne total bilan  
 RoaE : Résultat net / Moyenne capitaux propres

### Comptes sociaux

- Hausse de **14,0%** du PNB en lien avec la hausse de la marge d'intérêt (**+11,4%**) , de la marge sur commissions (**+10,8%**) et du résultat des opérations de marché (**+42,4%**);
- Coût du risque en hausse de **+3 pbs** par rapport à 2022 à **0,74%** en 2023;
- Coefficient d'exploitation à **33,2%** (amélioration de **3 pts** par rapport à 2022), RoaE à **10,53%** et RoaA à **1,25%**.

### Contribution aux comptes consolidés

- Hausse de **22,2%** de la contribution au PNB consolidé et une hausse de **38,6%** de la contribution au RNPG

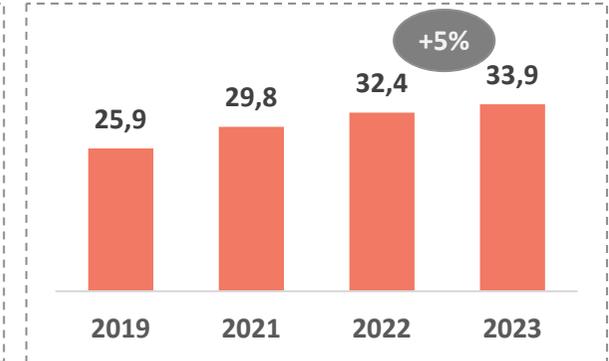
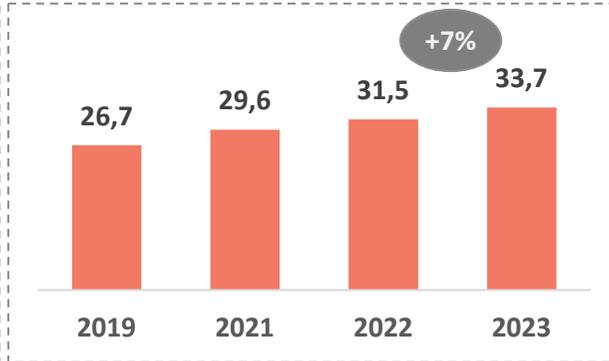
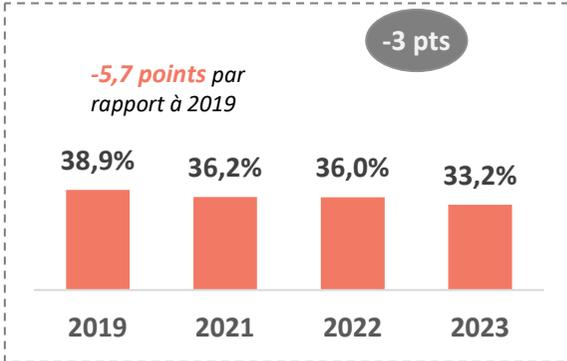
## Ratios

Coefficient d'exploitation

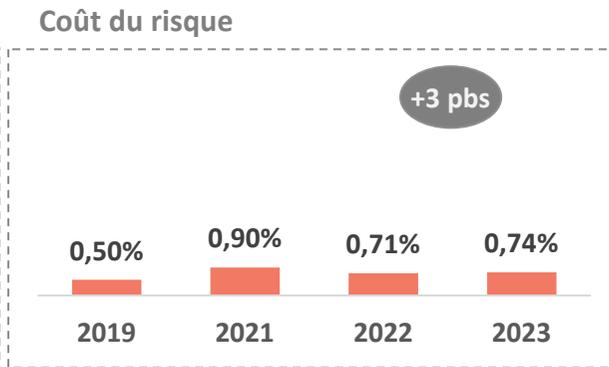
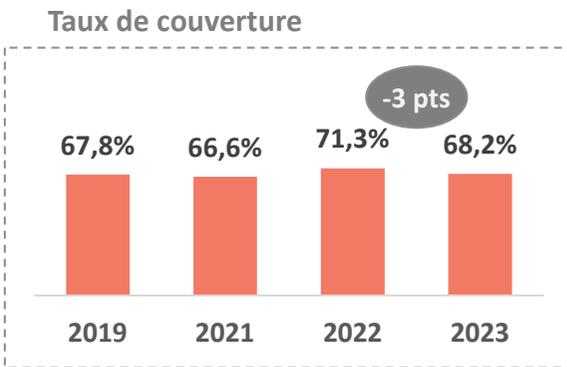
Productivité: Crédits par décaissement Moyens/effectif (en MDH)

Productivité: Dépôts Moyens/effectif (en MDH)

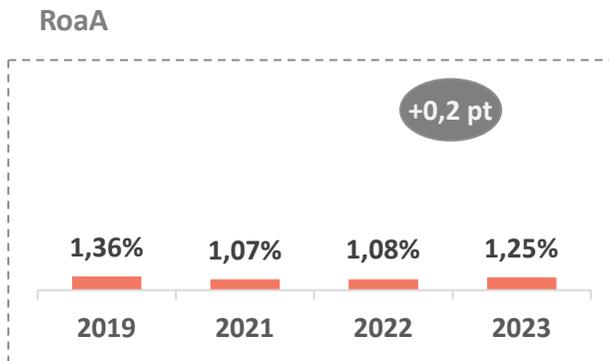
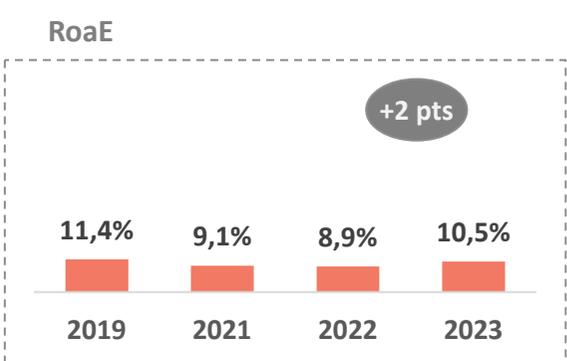
Productivité



Risque



Rentabilité



RoaA : Résultat net / Moyenne total bilan  
 RoaE : Résultat net / Moyenne capitaux propres

## Résultats consolidés au 31 décembre 2023

(en millions de DH)	2022*	2023	Evolution	Evolution à cours de change constants
<b>Produit net bancaire</b>	<b>25 935</b>	<b>29 943</b>	<b>+15,5%</b>	<b>+19,0%</b>
<i>Marge d'intérêt</i>	16 319	18 433	+13,0%	+17,5%
<i>Marge sur commissions</i>	5 776	6 421	+11,2%	+13,3%
<i>Résultat des activités de marché</i>	2 659	4 178	+57,1%	+59,0%
<i>Autres</i>	-524	-796	+51,8%	+51,9%
<i>Résultat des activités d'assurance</i>	1 705	1 706	+0,1%	-0,2%
<b>Charges générales d'exploitation</b>	<b>-11 133</b>	<b>-12 190</b>	<b>+9,5%</b>	<b>+12,3%</b>
Charges générales d'exp. Excl. La contribution au fond du séisme d'Al Haouz	-11 133	-11 800	+6,0%	
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>14 803</b>	<b>17 753</b>	<b>+19,9%</b>	<b>+24,0%</b>
<b>Coût du risque</b>	<b>-3 188</b>	<b>-3 982</b>	<b>+24,9%</b>	<b>+38,9%</b>
<b>Résultat net</b>	<b>7 558</b>	<b>9 063</b>	<b>+19,9%</b>	<b>+20,8%</b>
<b>Résultat net Excl. la contribution au fond du séisme d'Al Haouz</b>	<b>7 558</b>	<b>9 307</b>	<b>23,1%</b>	
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>6 103</b>	<b>7 508</b>	<b>+23,0%</b>	<b>+24,4%</b>
<b>RNPG Excl. la contribution au fond du séisme d'Al Haouz</b>	<b>6 103</b>	<b>7 717</b>	<b>+26,5%</b>	

(\*) Les montants pour 2022 ont été retraités suite à la première application rétrospective des normes IFRS 17 "Contrats d'Assurance" et IFRS 9 "Instruments Financiers" par les filiales d'assurance.

## Principaux indicateurs au 31 décembre 2023

	2019	2020	2021	2022*	2023
Marge d'intérêt (pbs) <sup>1</sup>	461	473	469	439 (463 **)	469 (483 **)
Marge d'intérêt /Total actif (pbs)	280	278	271	261	280
Coefficient d'exploitation	47,8%	46,5%***	46,3%	42,9%	40,7% (39,4%****)
Taux de contentialité	6,6%	7,8%	8,1%	7,0%	7,2%
Coût du risque	0,46%	1,51%	0,97%	0,80%	0,95%
Leverage <sup>2</sup>	9,9x	10,5x	10,0x	9,9x	9,9x
RoA <sup>3</sup>	1,33%	0,67%	1,06%	1,24%	1,41%
RoA <sup>4</sup>	13,32%	6,85%	10,79%	12,32%	14,00%
RoATE <sup>5</sup>	19,6%	9,7%	15,4%	16,6%	19,2%

- (1) Marge d'intérêt / Crédits clientèle  
 (2) Total bilan / Capitaux propres de clôture  
 (3) Résultat net / Bilan moyen  
 (4) Résultat net / Moyenne des capitaux propres  
 (5) RNPG/Moyenne des capitaux propres tangibles

(\*) Les montants pour 2022 ont été retraités suite à la première application rétrospective des normes IFRS 17 "Contrats d'Assurance" et IFRS 9 "Instruments Financiers" par les filiales d'assurance.

(\*\*) Avant application du IFRS 17

(\*\*\*) Excluant la contribution au fonds spécial COVID-19 en 2020.

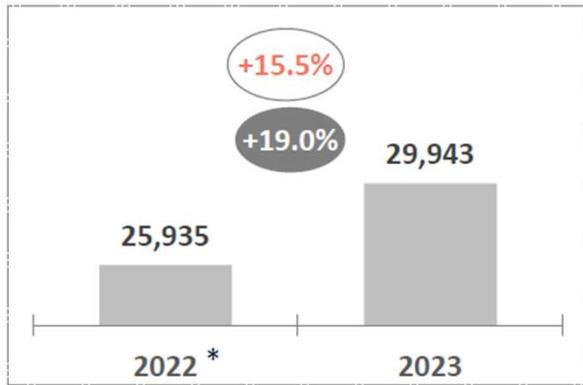
(\*\*\*\*) Excluant la contribution au fonds de secours pour le séisme d'Al-Haouz.

# PNB par pôle d'activité

X% +/-

Mrds de DH

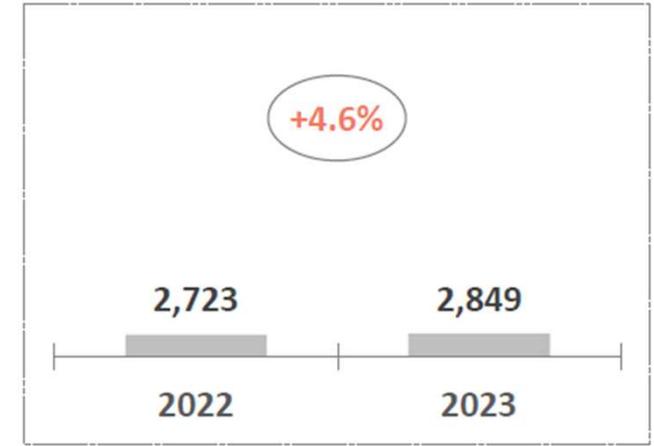
PNB



## BMET

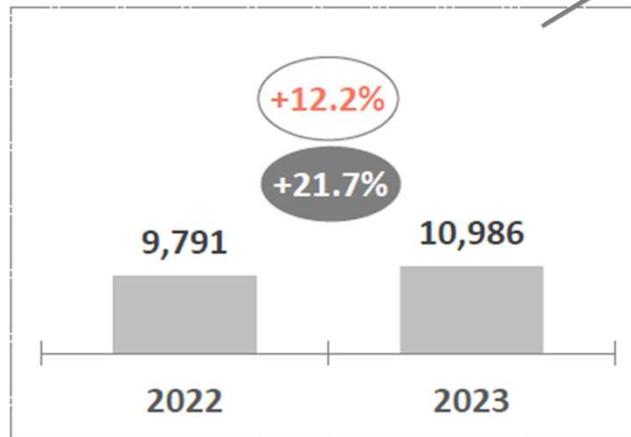


## Filiales Financières Spécialisées

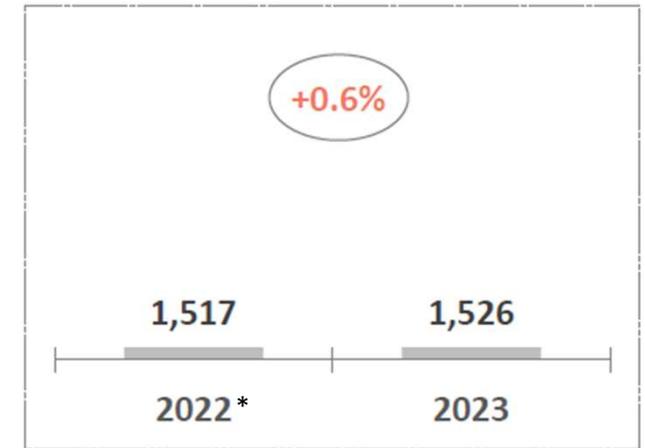


- Afrique du nord : 7% (+35%)
- CEMAC : 15%
- UMOA : 16%

## Banque de Détail à l'International



## Assurance



Xx% Variation à cours de change constants

(\*) Les montants pour 2022 ont été retraités suite à la première application rétrospective des normes IFRS 17 "Contrats d'Assurance" et IFRS 9 "Instruments Financiers" par les filiales d'assurance.

# Amélioration de l'efficacité opérationnelle...

## Coefficient d'exploitation sur base consolidée:

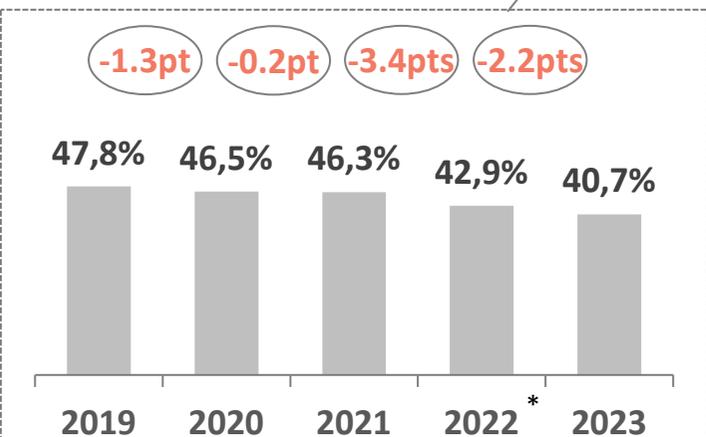
- 2 pts entre 2022 et 2023
- 7 pts entre 2019 et 2023

## Coefficient d'exploitation BMET:

- 6 pts entre 2019 et 2023
- Coefficient d'exploitation BDI: -8 pts entre 2019 et 2023

## Coefficient d'exploitation

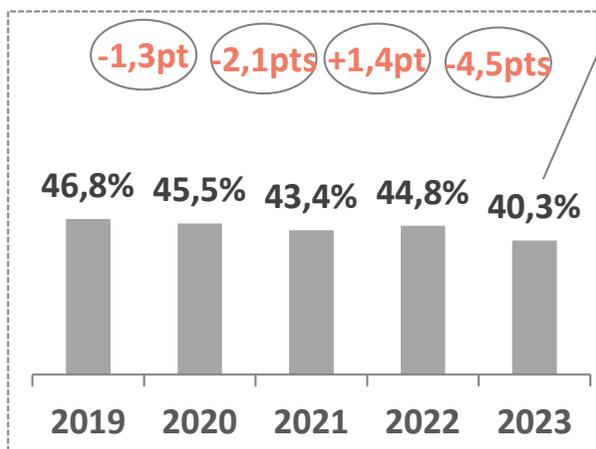
Excl. la contribution au fonds de secours pour le séisme d'Al-Haouz : 39.4%



(\* ) Les montants pour 2022 ont été retraités suite à la première application rétrospective des normes IFRS 17 "Contrats d'Assurance" et IFRS 9 "Instruments Financiers" par les filiales d'assurance.

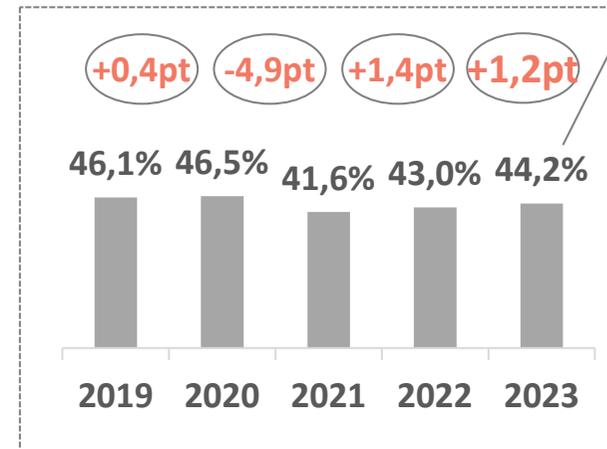
Excl. la contribution au fonds de secours pour séisme Al-Haouz : 38,6%

## BMET

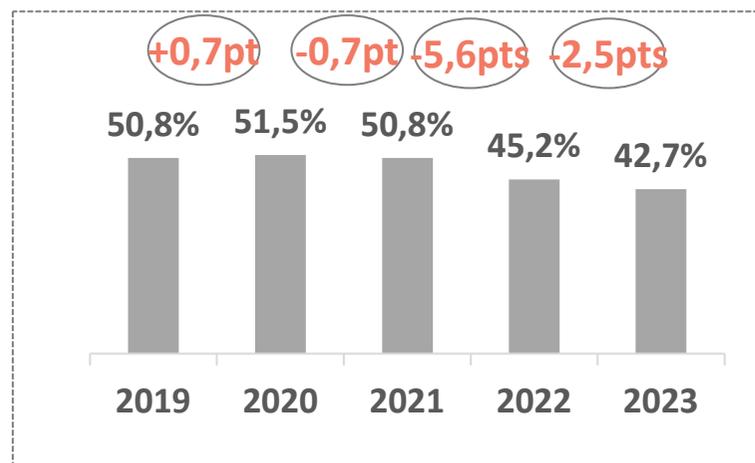


Excl. la contribution au fonds de secours pour séisme Al-Haouz : 41,7%

## Filiales Financières Spécialisées



## Banque de Détail à l'International



# Evolution des crédits et de la contentialité par pôle d'activité: Focus sur BDI\*\*

- X% Variation annuelle
- Xx% Variation à cours de change constants
- Xx% Contribution au crédit clientèle net (fin de période)

+

+

=

BMET

Filiales Financières Spécialisées

BDI\*

AWB (crédits consolidés)

En Mrds DH

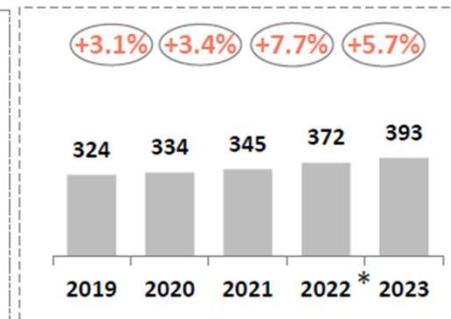
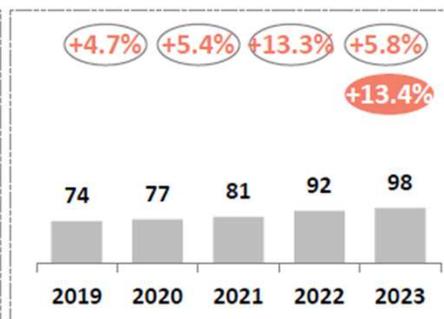
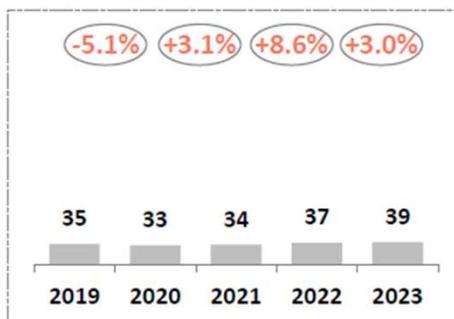
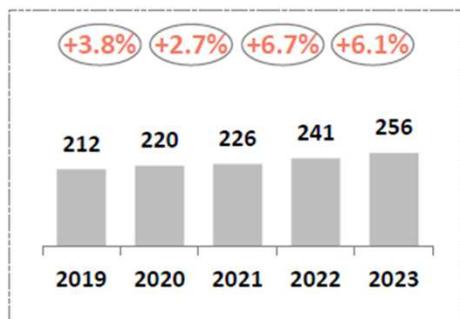
65%

10%

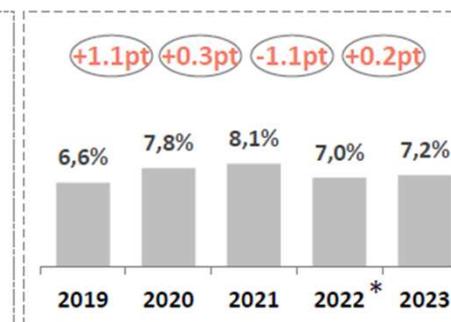
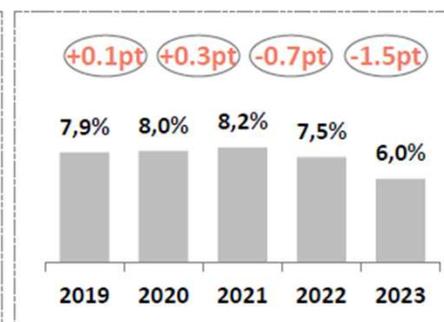
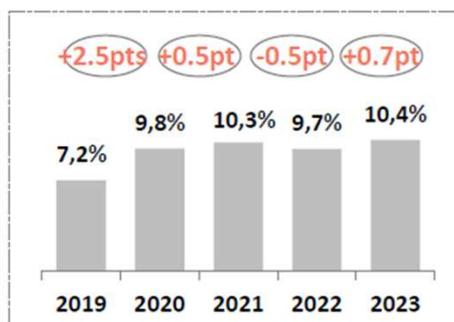
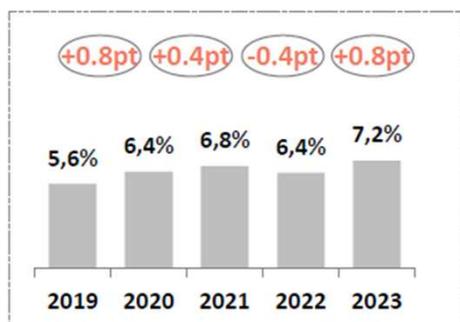
25%

100%

Crédits Clientèle



Taux de contentialité



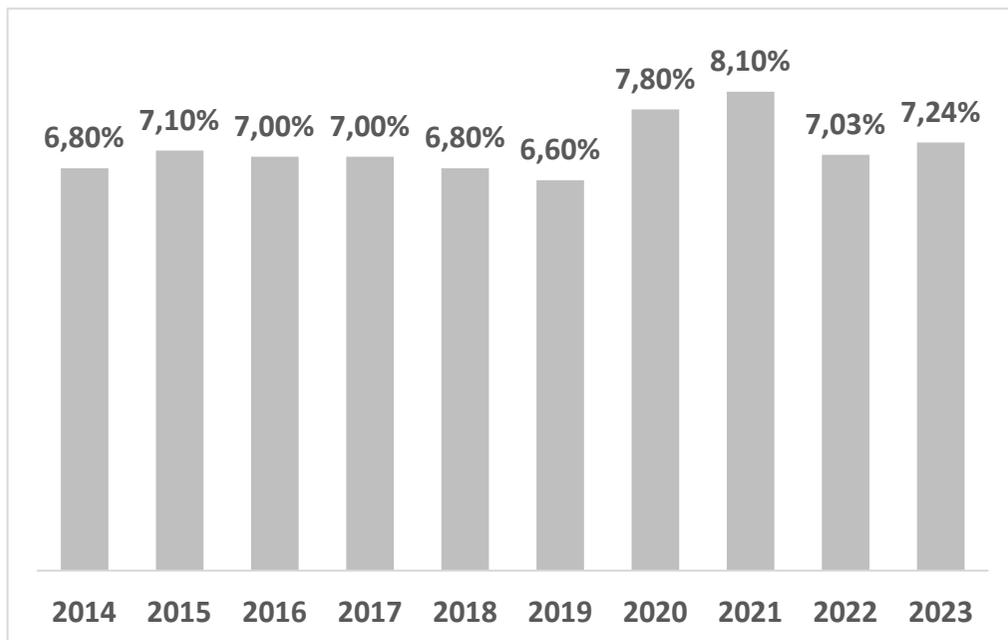
(\* ) Les montants pour 2022 ont été retraités suite à la première application rétrospective des normes IFRS 17 "Contrats d'Assurance" et IFRS 9 "Instruments Financiers" par les filiales d'assurance.

(\* ) BDI: Banque de détail à l'international

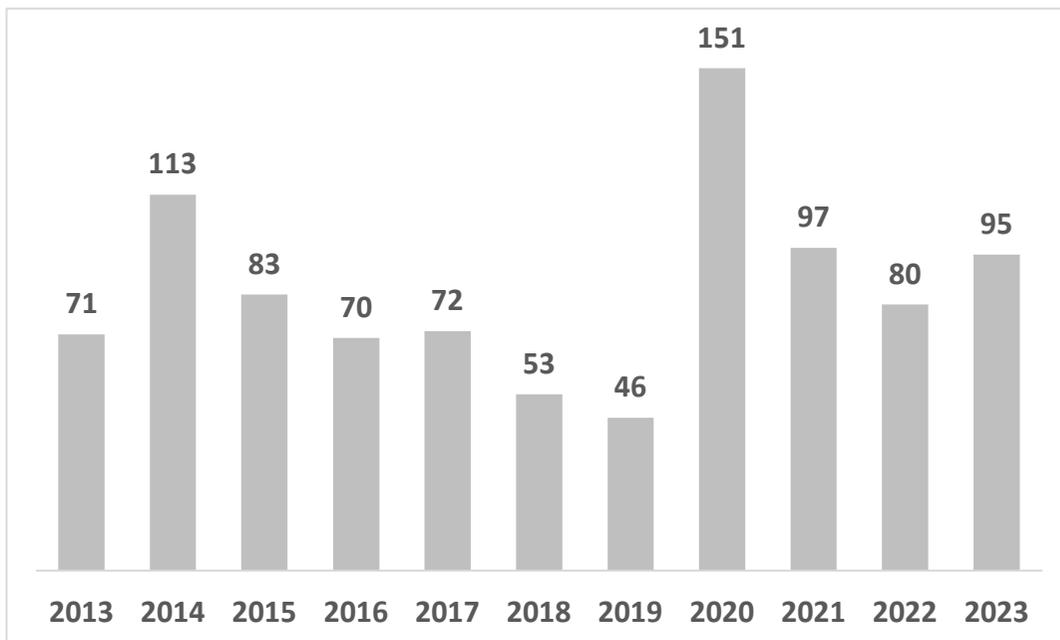
# Comptes consolidés au 31 décembre 2023

## Taux de contentialité & Coût du risque

### Taux de contentialité



### Coût du risque (en pbs)

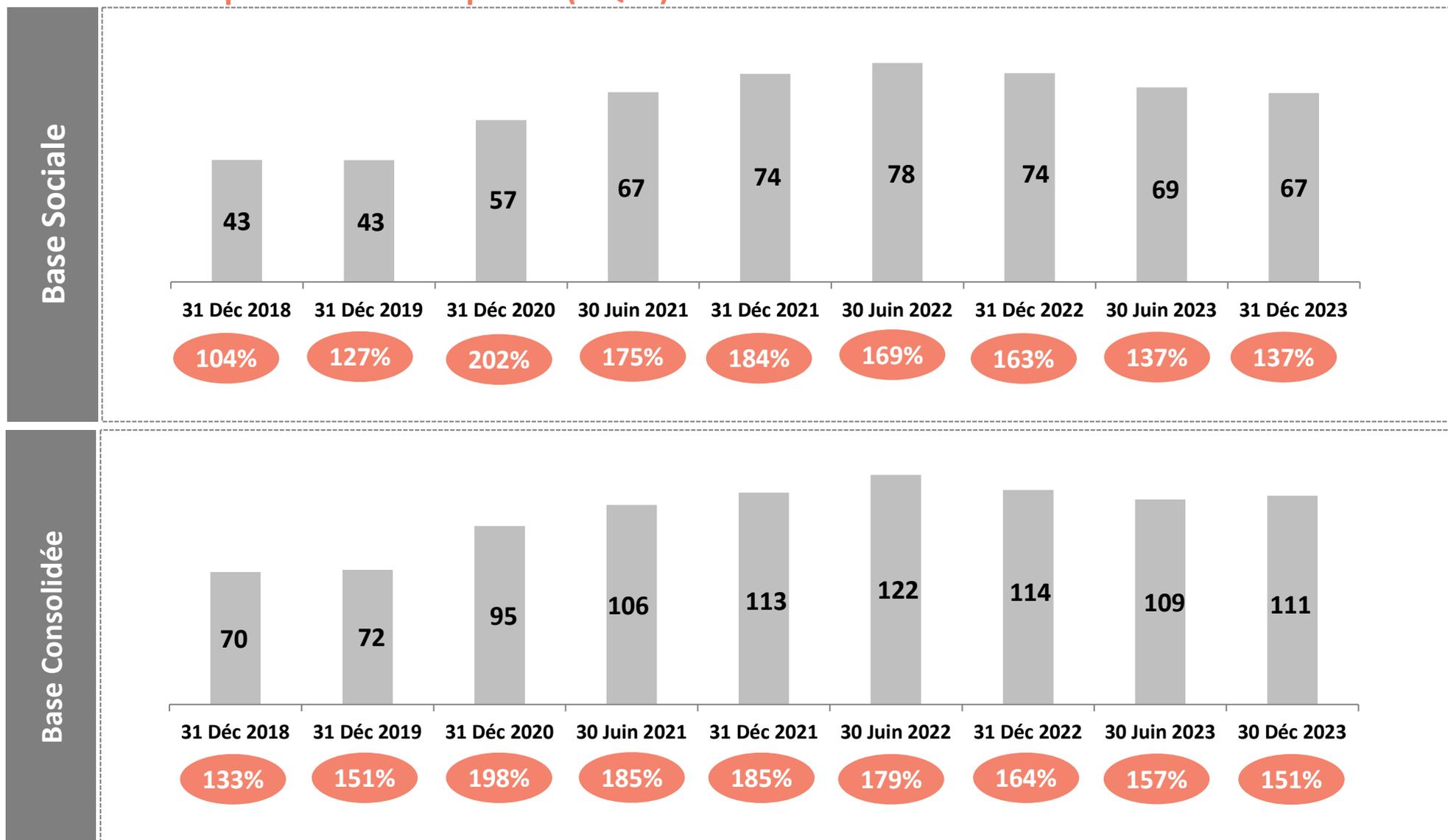


# Renforcement de la solidité financière

## Position de liquidité

### Actifs liquides de haute qualité (HQLA)

En Mrds DH



**XX%** Liquidity Coverage Ratio (LCR)

# Renforcement de la solidité financière

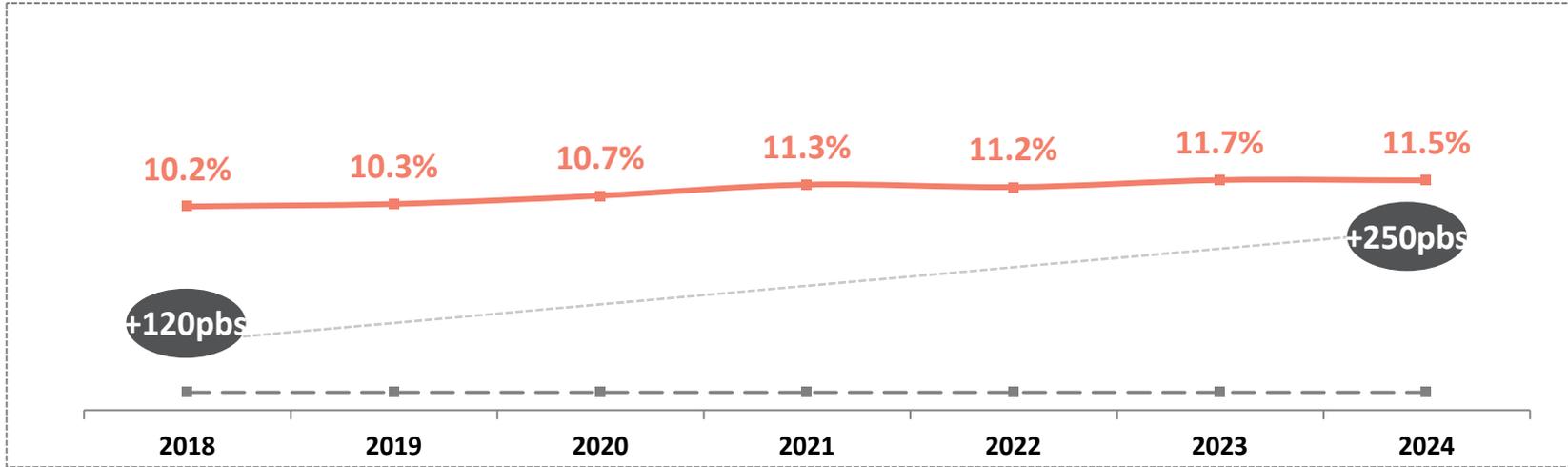
## Position de liquidité

X%

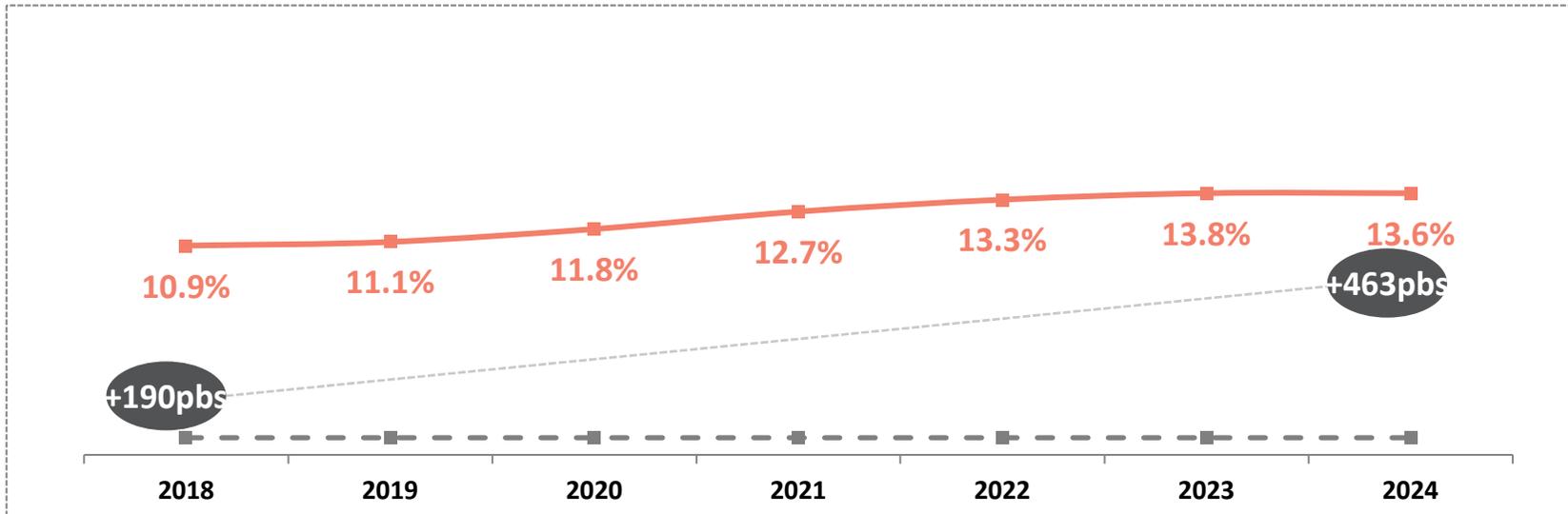
Buffer en dessus du minimum réglementaire du Tier 1

### Solvabilité

Ratio de solvabilité sur base consolidée



Ratio de solvabilité sur base individuelle



## Evolution des principaux indicateurs consolidés

Bilan AWB consolidé

**659**

Mrds de MAD

(+5,4%)

+34 Mrds  
de MAD

Fonds propres AWB  
consolidés

**67**

Mrds de MAD

(+6,1%)

+ 4 Mrds de MAD

Crédits AWB consolidés

**393**

Mrds de MAD

(+5,7%)

+21 MAD mrds

Dépôts AWB consolidés

**436**

MAD Mds

(+5,9%)

+ 24 MAD mrds

**Banque au Maroc**

(+8% yoy)

+18 mrds de MAD



**Banque au Maroc**

(+7% yoy)

+20 mrds de MAD

en dépôts non rémunérés



**BDI**

(+6% yoy)

+6 mrds de MAD



**BDI**

(+4% yoy)

+5 mrds de MAD



Produit net bancaire

**29,9**

Mrds de MAD

+15,5%

Résultat brut d'exploitation

**17,8**

Mrds de MAD

+19,9%

Résultat net consolidé

**9,1**

Mrds de MAD

+19,9%

+23,1% hors don séisme

Résultat net part du groupe

**7,5**

Mrds de MAD

+23,0%

+26,5% hors don séisme

RoaA à **1,4%**

(+17 pbs)

RoaTE\* à **19,2%**

(+26 pbs)

(\*) RNPG/Moyenne des capitaux propres tangibles

# Un business model solide, résilient et diversifié (1/2)

- Croissance satisfaisante du PNB avec une maîtrise des marges

- Efficacité opérationnelle et maîtrise des coûts

- Vers une normalisation de la profitabilité

<i>Principaux indicateurs</i>	<i>2023 vs 2022</i>	<i>2023 vs 2019</i>
<b>Produit net bancaire</b>	<b>+15,5%</b>	
<b>MNI (%)*</b>	<b>+30 pbs</b>	<b>+8 pbs</b>
<b>Commissions</b>	<b>+11,2%</b>	
<b>Coefficient d'exploitation Groupe</b>	<b>-2 pts</b>	<b>-7 pts</b>
<b>Coefficient d'exploitation BMET</b>	<b>-5 pts</b>	<b>-6 pts</b>
<b>Charges d'Exploitation/ Bilan moyen (Groupe)</b>	<b>+7 pbs</b> <i>1,90% en 2023</i>	<b>-25 pbs</b> <i>2,15% en 2019</i>
<b>Charges d'Exploitation / Bilan moyen (BMET)</b>	<b>+7 pbs</b>	<b>-22 pbs</b>
<b>Coût du risque (%)</b>	<b>+15 pbs</b>	<b>+49 pbs</b>
<b>RoaA**</b>	<b>+17 pbs</b> <i>1,41% en 2023</i>	<b>+8 pbs</b> <i>1,33% en 2019</i>

(\*) Marge d'intérêt / Crédits Clientèle  
 (\*\*) Résultat net sur Moyenne total bilan

# Un business model solide, résilient et diversifié (2/2)

- Renforcement de la liquidité et de la solvabilité financière

## Principaux indicateurs

### Sur base sociale

LCR	137% (+37 pts sup. au minimum)
Ratio de solvabilité	15,26%
Tier1	13,83%
Buffer au-dessus du minimum réglementaire du Tier1	+483 pbs (x2 depuis 2018)

### Sur base consolidée

LCR	151% (+51 pts sup. au minimum)
Ratio de solvabilité	12,78%
Tier1	11,65%
Buffer au-dessus du minimum réglementaire du Tier1	+265 pbs (x2 depuis 2018)

# Déroulée de l'Assemblée Générale Ordinaire

- Ouverture de séance par le Président et constitution du bureau
- Lecture de l'ordre du jour de l'Assemblée Générale Ordinaire
- Présentation d'une synthèse du rapport d'activité 2023
- ▶ Lecture des rapports généraux et du rapport spécial des CAC
- Lecture de la proposition d'affectation du résultat
- Débat
- Lecture des résolutions et vote de l'Assemblée Générale

# Déroulée de l'Assemblée Générale Ordinaire

- Ouverture de séance par le Président et constitution du bureau
- Lecture de l'ordre du jour de l'Assemblée Générale Ordinaire
- Présentation d'une synthèse du rapport d'activité 2023
- Lecture des rapports généraux et du rapport spécial des CAC
- ▶ Lecture de la proposition d'affectation du résultat
  - Débat
  - Lecture des résolutions et vote de l'Assemblée Générale

## Lecture de la proposition d'affectation du résultat

En MAD

<b>Résultat net social de l'exercice</b>	<b>5 146 252 134</b>
▪ Mise en réserve légale	-
▪ Report des exercices précédents	7 587 225 866
<b>Bénéfice distribuable</b>	<b>12 733 478 000</b>
<b>Répartition</b>	
▪ Dividende statutaire (6%)	129 084 503
▪ Somme nécessaire pour porter le dividende par action à 16,50 dirhams	3 420 739 340
<b>Soit un total de distribution de</b>	<b>3 549 823 843</b>
▪ Mise en réserves extraordinaires	1 596 428 291
▪ Report à nouveau	7 587 225 866

# Déroulée de l'Assemblée Générale Ordinaire

- Ouverture de séance par le Président et constitution du bureau
- Lecture de l'ordre du jour de l'Assemblée Générale Ordinaire
- Présentation d'une synthèse du rapport d'activité 2023
- Lecture des rapports généraux et du rapport spécial des CAC
- Lecture de la proposition d'affectation du résultat
- ▶ ■ Débat
- Lecture des résolutions et vote de l'Assemblée Générale

# Déroulée de l'Assemblée Générale Ordinaire

- Ouverture de séance par le Président et constitution du bureau
- Lecture de l'ordre du jour de l'Assemblée Générale Ordinaire
- Présentation d'une synthèse du rapport d'activité 2023
- Lecture des rapports généraux et du rapport spécial des CAC
- Lecture de la proposition d'affectation du résultat
- Débat
- ▶ ■ Lecture des résolutions et vote de l'Assemblée Générale

### Première résolution

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu lecture du Rapport de Gestion du Conseil d'Administration et du Rapport Général des Commissaires aux comptes, approuve l'ensemble de ces documents sans réserve, ainsi que les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023 qui se soldent par un bénéfice net de 5 146 252 134 dirhams.

### Deuxième résolution

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu la lecture du Rapport Spécial des Commissaires aux comptes, sur les conventions relevant des articles 56 et suivants de la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée, approuve successivement les conventions qui y sont mentionnées.

### Troisième résolution

En conséquence de la première résolution, l'Assemblée Générale Ordinaire décide, après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'Administration, d'affecter le bénéfice net de l'exercice 2023 d'un montant de 5 146 252 134 dirhams de la manière suivante :

## Lecture des résolutions et vote de l'Assemblée Générale Ordinaire (2/6)

En MAD

<b>Résultat net social de l'exercice</b>	<b>5 146 252 134</b>
▪ Mise en réserve légale	-
▪ Report des exercices précédents	7 587 225 866
<b>Bénéfice distribuable</b>	<b>12 733 478 000</b>
<b>Répartition</b>	
▪ Dividende statutaire (6%)	129 084 503
▪ Somme nécessaire pour porter le dividende par action à 16,50 dirhams	3 420 739 340
<b>Soit un total de distribution de</b>	<b>3 549 823 843</b>
▪ Mise en réserves extraordinaires	1 596 428 291
▪ Report à nouveau	7 587 225 866

En conséquence, l'Assemblée Générale Ordinaire décide d'attribuer à chacune des actions composant le capital social, pour une année de jouissance, un dividende de 16,50 dirhams qui sera mis en paiement à partir du 4 juillet, au siège social de la banque conformément à la réglementation en vigueur.

### Quatrième résolution

En conséquence des résolutions précédentes, l'Assemblée Générale Ordinaire confère aux membres du Conseil d'Administration, quitus définitif et sans réserve de l'exercice de leur mandat pendant l'exercice 2023, dont les comptes ont été ci-dessus approuvés et décharge aux Commissaires aux comptes pour l'exercice de leur mandat durant ledit exercice.

### Cinquième résolution

L'Assemblée Générale fixe le montant des jetons de présence à allouer aux membres du Conseil d'Administration au titre de l'exercice 2024 à 6 700 000,00 dirhams.

Le Conseil d'Administration répartira cette somme entre ses membres, dans les proportions qu'il jugera convenables.

### Sixième résolution

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration, conformément aux dispositions de l'article 293 de la Loi n°17-95 sur les sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée :

## Lecture des résolutions et vote de l'Assemblée Générale Ordinaire (4/6)

- **Autorise**, en application des dispositions des articles 292 et suivants de la Loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée, l'émission par Attijariwafa bank, en une ou plusieurs fois, avec ou sans appel public à l'épargne et pendant une période de 4 ans à compter de la présente assemblée expirant le 11 juin 2028, d'obligations, subordonnées ou non subordonnées, assorties ou non de garanties et/ou de sûretés, pour un montant nominal maximum de 10 milliards (10 000 000 000) de dirhams.
- **Délègue**, en vertu de l'article 294 de la loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée, au Conseil d'Administration les pouvoirs nécessaires à l'effet de procéder, pendant une période de 4 ans à compter de la présente assemblée expirant le 11 juin 2028 sur ses seules décisions, aux époques, conditions et selon les modalités qu'il jugera convenables reprises dans un contrat d'émission, à une ou plusieurs émissions de ces obligations et arrêter la nature, et l'ensemble des modalités et caractéristiques de chacune des émissions, y compris, s'il y a lieu, décider de la nature subordonnée ou non subordonnée de ces obligations, décider de conférer une garantie ou des sûretés aux obligations à émettre, et d'une manière générale, passer toutes conventions, conclure tous accords avec toutes banques et tous organismes, prendre toutes dispositions et remplir toutes les formalités requises, et généralement, faire tout ce qui sera nécessaire.

## Lecture des résolutions et vote de l'Assemblée Générale Ordinaire (5/6)

- **Prend acte** qu'en cas de plusieurs émissions, chaque émission sera considérée comme un emprunt obligataire au sens de l'article 298 de la loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée et que le montant de chaque émission pourra être limité au montant effectivement souscrit à l'expiration du délai de souscription. L'autorisation conférée au Conseil d'Administration couvre, avec faculté de subdélégation, tous les pouvoirs nécessaires à l'émission des obligations ainsi que le cas échéant pour y surseoir, notamment :
  - déterminer les dates d'émission des obligations ;
  - arrêter les conditions et modalités d'émission des obligations ;
  - limiter le montant de l'émission aux souscriptions effectivement reçues ;
  - fixer la date de jouissance des titres à émettre ;
  - fixer le taux d'intérêt des obligations et les modalités de paiement des intérêts ;
  - fixer le prix et les modalités de remboursement des obligations ;
  - fixer les modalités dans lesquelles sera assurée la préservation des droits des obligataires et ce, en conformité avec les dispositions légales et réglementaires et notamment désigner le mandataire provisoire représentant la masse des obligataires ;
  - et plus généralement, prendre toute disposition utile et conclure tout accord pour parvenir à la bonne fin des émissions envisagées.

### Septième résolution

L'Assemblée Générale sur proposition du Conseil d'Administration du 19 décembre 2023, nomme en qualité d'Administratrice Indépendante Madame Laurence DORS-MEARY pour la durée statutaire de six années qui expirera, par conséquent, le jour de l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice 2029.

L'Assemblée Générale sur proposition du Conseil d'Administration du 27 février 2024, nomme en qualité d'Administrateur Indépendant Monsieur Soulaymane KACHANI pour la durée statutaire de six années qui expirera, par conséquent, le jour de l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice 2029.

### Huitième résolution

L'Assemblée Générale après avoir constaté que le mandat d'Administrateur de M. Jose REIG arrive à échéance le jour de la tenue de la présente Assemblée, décide de renouveler ledit mandat pour la durée statutaire de six années qui expirera, par conséquent, le jour de l'Assemblée Générale devant statuer sur les comptes de l'exercice 2029.

### Neuvième résolution

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'un extrait, d'une expédition notariée ou d'une copie du présent procès-verbal, en vue de l'accomplissement de toutes formalités légales.



# Marge d'intérêt par pôle d'activité

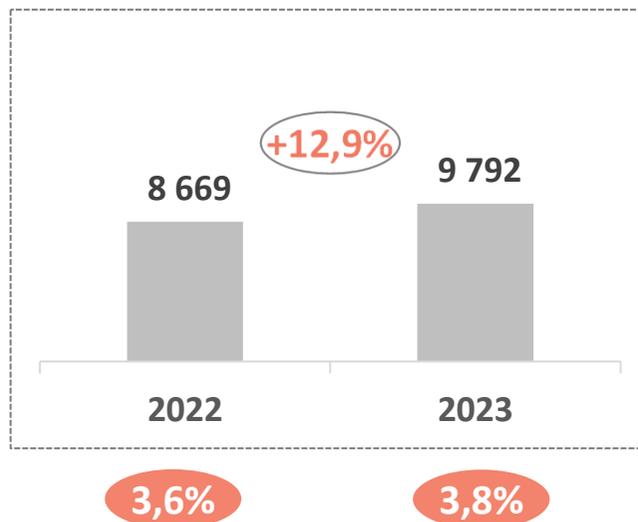
X% +/-  
 X% Marge d'intérêt/ Crédit clientèle

Millions DH

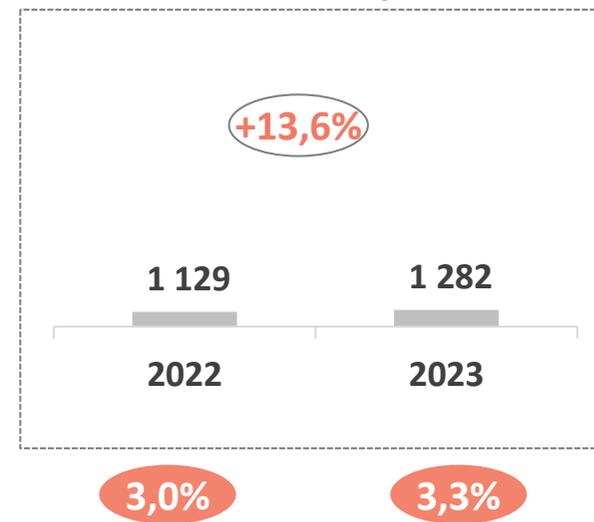
## Marge d'intérêt



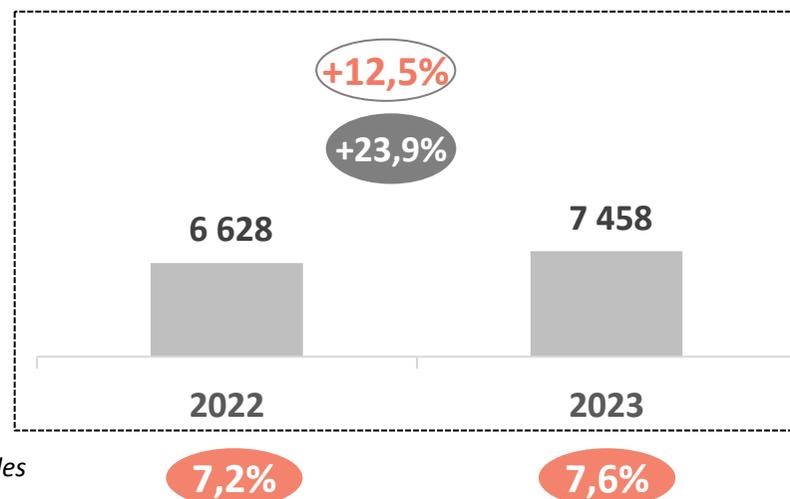
## BMET



## Filiales Financières Spécialisées



## Banque de Détail à l'International



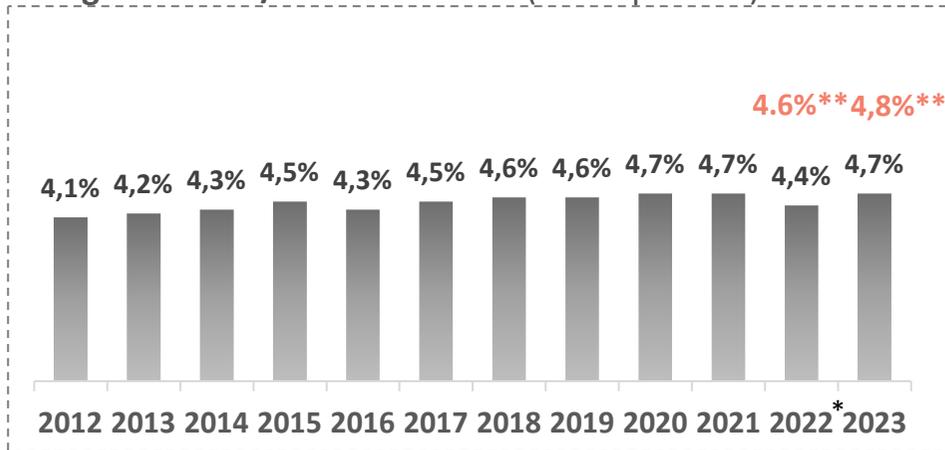
X% Variation à cours de change constants

(\* ) Les montants pour 2022 ont été retraités suite à la première application rétrospective des normes IFRS 17 "Contrats d'Assurance" et IFRS 9 "Instruments Financiers" par les filiales d'assurance.

# Marge d'intérêt par pôle d'activité entre 2012 et 2023

xx% Contribution au crédit clientèle net (fin de période)

## Marge d'intérêt/ Crédit clientèle (fin de période)



(\* ) Les montants pour 2022 ont été retraités suite à la première application rétrospective des normes IFRS 17 "Contrats d'Assurance" et IFRS 9 "Instruments Financiers" par les filiales d'assurance.

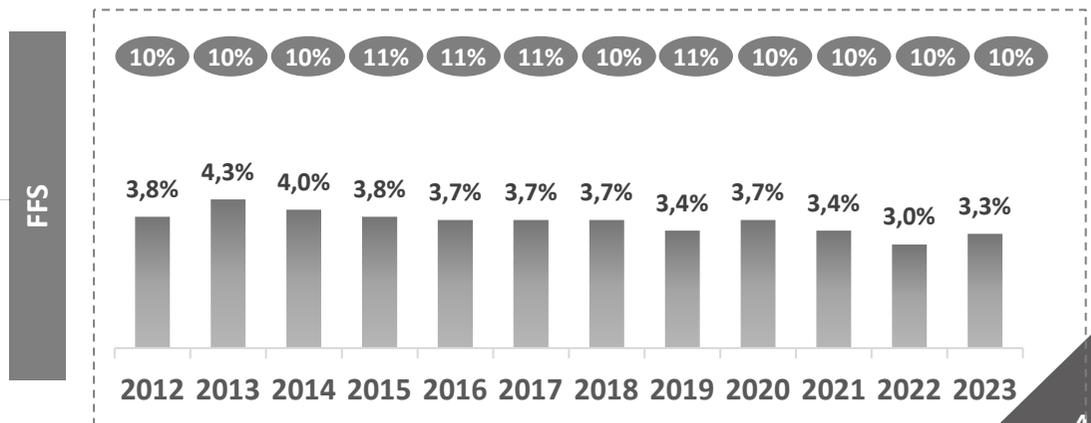
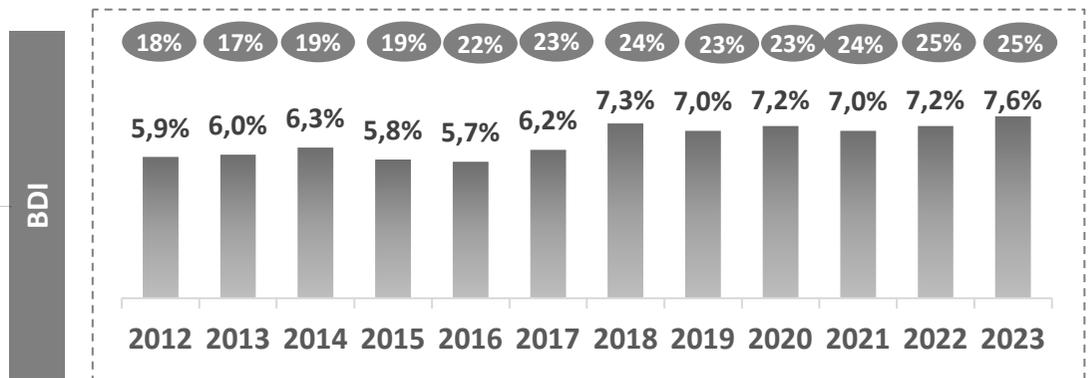
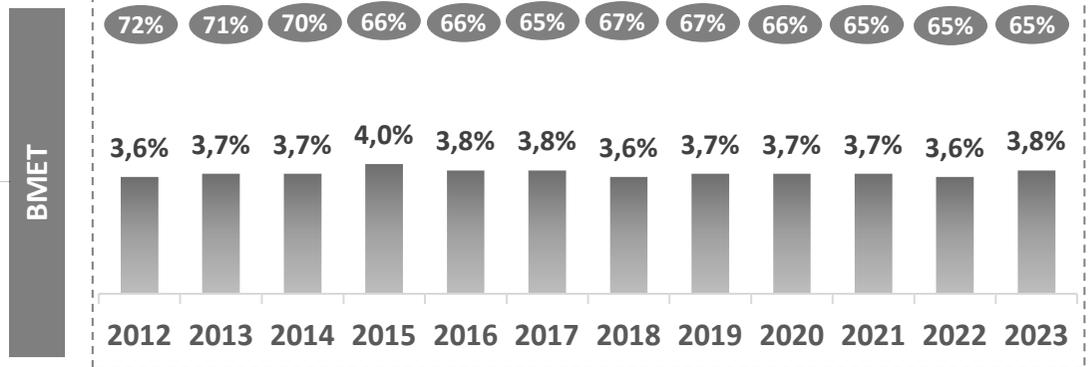
(\*\*) Avant l'application de la norme IFRS 17

Note :

BMET : Banque au Maroc, en Europe et à l'étranger

BRI : Banque de détail à l'international

SFS : Filiales Financières Spécialisées

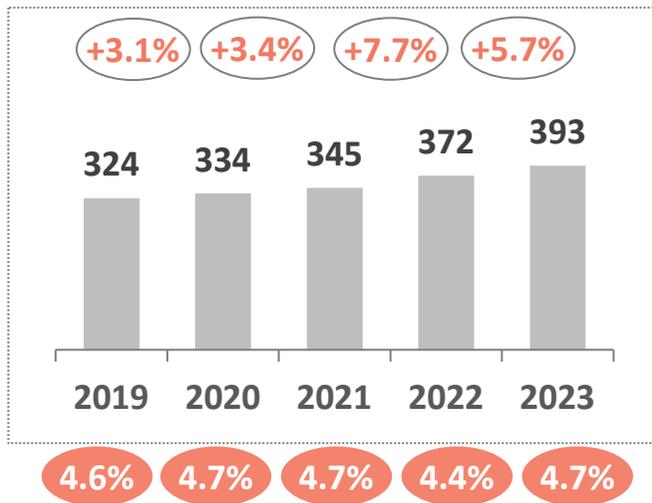


# Crédits clientèle par pôle d'activité

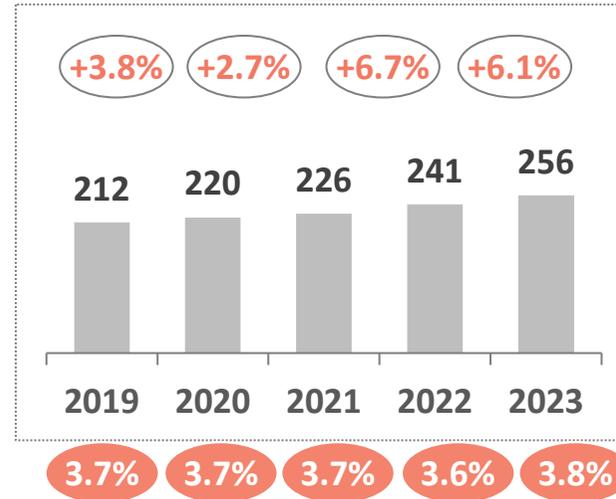
X% +/-  
 X% Marge d'intérêt/ Crédit clientèle

Mrds DH

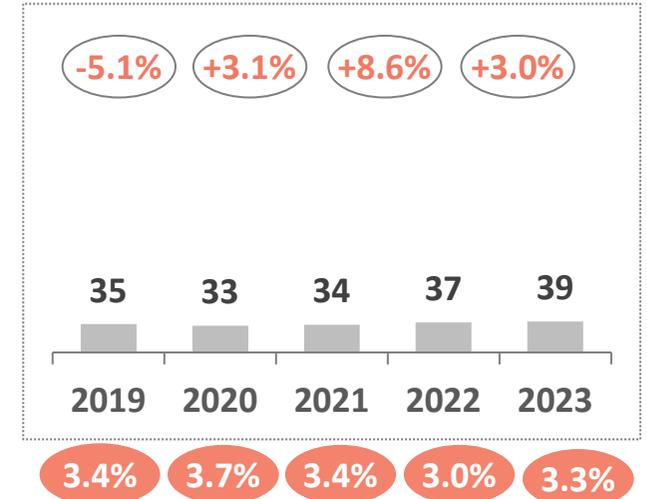
## Crédit clientèle



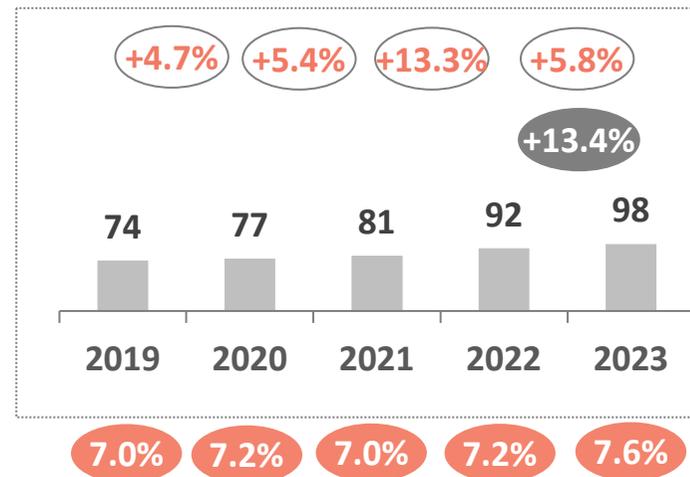
## BMET



## Filiales Financières Spécialisées



## Banque de Détail à l'International



X% Variation à cours de change constants

Note : Les montants du premier semestre 2022 ont été retraités suite à la première application rétrospective des normes IFRS 17 " Contrats d'assurance " et IFRS 9 " Instruments financiers " par les filiales d'assurance.

# Marge sur commissions par pôle d'activité

X%

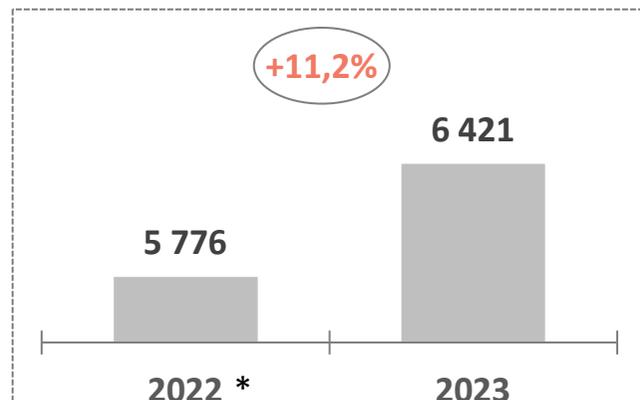
+/-

X%

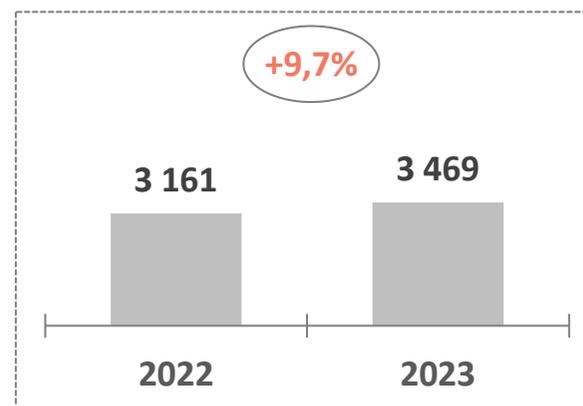
Variation à cours de change constants

Millions Dhs

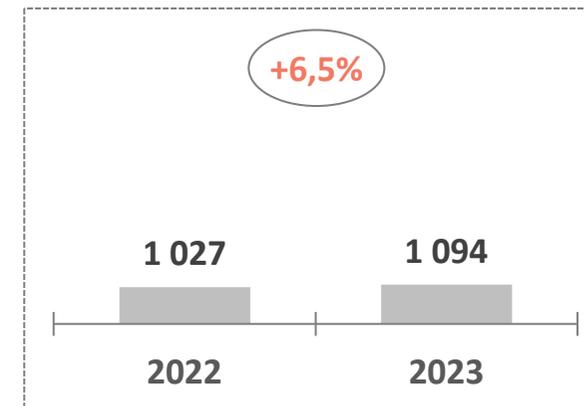
## Marge sur commissions



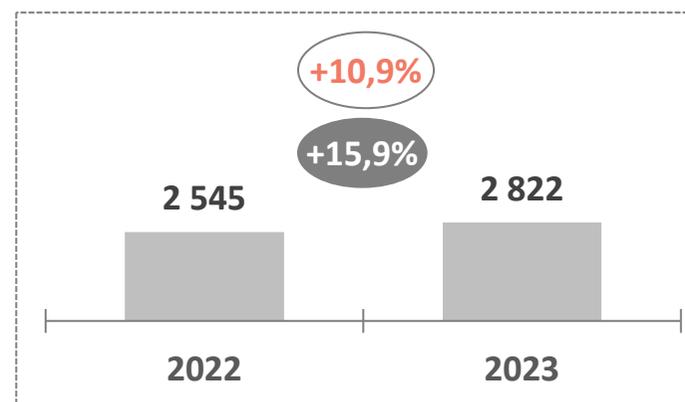
## BMET



## Filiales Financières Spécialisées



## Banque de Détail à l'International



(\*) Les montants pour 2022 ont été retraités suite à la première application rétrospective des normes IFRS 17 "Contrats d'Assurance" et IFRS 9 "Instruments Financiers" par les filiales d'assurance.

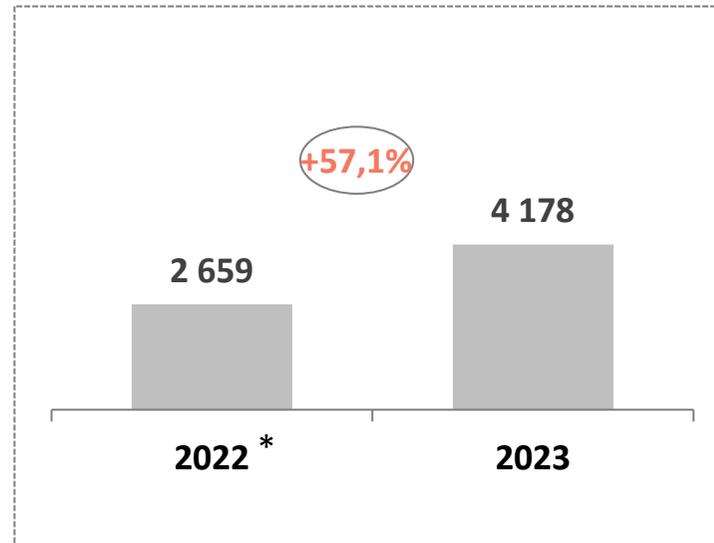
# Résultat des activités de marché par pôle d'activité

X%

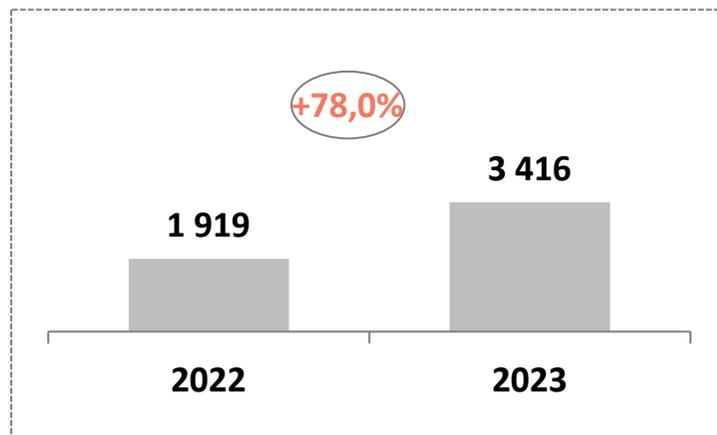
+/-

Millions DH

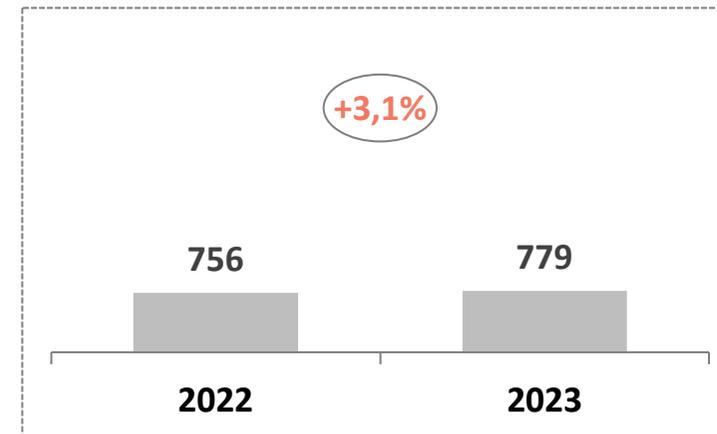
## Résultat des activités de marché



## BMET



## Banque de Détail à l'International



(\* ) Les montants pour 2022 ont été retraités suite à la première application rétrospective des normes IFRS 17 "Contrats d'Assurance" et IFRS 9 "Instruments Financiers" par les filiales d'assurance.